

# Plano de Atividades e Orçamento

---

Associação Académica do Instituto  
Politécnico de Setúbal

---

Mandato 2026



Associação Académica do Instituto Politécnico  
de Setúbal

## ÍNDICE

ÍNDICE.....	2
SIGLAS.....	3
INTRODUÇÃO.....	5
ENQUADRAMENTO.....	8
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS.....	11
RELAÇÕES INSTITUCIONAIS.....	17
ÓRGÃOS SOCIAIS.....	23
ORGANIZAÇÃO INTERNA DA DIREÇÃO.....	29
OUTRAS ESTRUTURAS DA AAIPS.....	38
POLÍTICA EDUCATIVA.....	44
ATIVIDADES DA AAIPS.....	50
ATIVIDADES EM PARCERIA COM IPS.....	78
CALENDARIZAÇÃO.....	82
SERVIÇOS DA AAIPS.....	84
TIPOS DE SERVIÇOS DA AAIPS.....	87
ESTRUTURA.....	92
CONSIDERAÇÕES E PERSPETIVAS FUTURAS.....	94
BALANÇO GERAL DO ORÇAMENTO.....	96
CONCLUSÃO.....	97

## SIGLAS

Sigla	Nomenclatura
<b>AAEE</b>	Associações de Estudantes
<b>AAIPS</b>	Associação Académica Instituto Politécnico de Setúbal
<b>ADESL</b>	Associação Desportiva do Ensino Superior de Lisboa
<b>AE</b>	Associação de Estudantes
<b>AG</b>	Assembleia Geral
<b>CAS/IPS</b>	Conselho de Ação Social do Instituto Politécnico de Setúbal
<b>CI-AAIPS</b>	Comissão Instaladora da Associação Académica Instituto Politécnico de Setúbal
<b>CF-AAIPS</b>	Conselho Fiscal da Associação Académica Instituto Politécnico de Setúbal
<b>CMS</b>	Câmara Municipal de Setúbal
<b>CNU</b>	Campeonatos Nacionais Universitários
<b>CTeSP</b>	Curso Técnico Superior Profissional
<b>CUL</b>	Campeonatos Universitários de Lisboa
<b>DCRE</b>	Divisão de Comunicação e Relações Exteriores
<b>DICI</b>	Divisão para a Investigação e Cooperação Internacional
<b>E<sup>3</sup>UDRES<sup>2</sup></b>	Engaged and Entrepreneurial European University as Driver for European Smart and Sustainable Regions
<b>ENDA</b>	Encontro Nacional de Direções Associativas
<b>ENP</b>	Encontro Nacional de Politécnicos
<b>ESCE/IPS</b>	Escola Superior de Ciências Empresariais do Instituto Politécnico de Setúbal
<b>ESE/IPS</b>	Escola Superior de Educação do Instituto Politécnico de Setúbal
<b>ESS/IPS</b>	Escola Superior de Saúde do Instituto Politécnico de Setúbal

<b>ESTBarreiro/IPS</b>	Escola Superior de Tecnologia do Barreiro do Instituto Politécnico de Setúbal
<b>ESTSetúbal/IPS</b>	Escola Superior de Tecnologia de Setúbal do Instituto Politécnico de Setúbal
<b>EUSA</b>	European University Sports Association
<b>FADU</b>	Federação Académica do Desporto Universitário
<b>FAIRé</b>	Federação Académica para a Informação e Representação Externa
<b>FNAEESP</b>	Federação Nacional de Associações de Estudantes do Ensino Superior Politécnico
<b>GAE-AAIPS</b>	Gabinete de Apoio ao Estudante da AAIPS
<b>GI.COM-IPS</b>	Gabinete de Imagem e Comunicação do IPS
<b>IES</b>	Instituições de Ensino Superior
<b>IPDJ</b>	Instituto Português do Desporto e da Juventude
<b>IPS</b>	Instituto Politécnico de Setúbal
<b>MAG-AAIPS</b>	Mesa da Assembleia Geral da Associação Académica Instituto Politécnico de Setúbal
<b>MAG-FADU</b>	Mesa da Assembleia Geral da Federação Académica do Desporto Universitário
<b>MAG-ADESL</b>	Mesa da Assembleia Geral da Associação Desportiva do Ensino Superior de Lisboa
<b>PAAS/IPS</b>	Programa de Atribuição de Apoios Sociais aos Estudantes do IPS
<b>PAO</b>	Plano de Atividades e Orçamento
<b>RJIES</b>	Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior
<b>RGC</b>	Reunião Geral de Curso
<b>SAS/IPS</b>	Serviços de Ação Social do Instituto Politécnico de Setúbal
<b>SIGGQ</b>	Sistema Integrado de Gestão e Garantia da Qualidade
<b>UO</b>	Unidade Orgânica

---

## INTRODUÇÃO

O Instituto Politécnico de Setúbal (IPS) é uma instituição de ensino superior politécnica pública que tem como visão ser uma referência no ensino superior, impulsionador do desenvolvimento científico, tecnológico, económico e sociocultural.

O Instituto Politécnico de Setúbal, como instituição do ensino superior, é um centro de criação, transmissão e difusão da ciência, tecnologia e cultura, intervindo diretamente no desenvolvimento da sociedade e na valorização dos recursos humanos. Como entidade, cabe-lhe, naturalmente, legítimas intenções e aspirações para o futuro, cuja explicitação pode ser um instrumento de motivação e inspiração para a sua comunidade.

A sua missão pauta-se por desenvolver ensino de qualidade, valorizando as pessoas, a transferência de conhecimento para a sociedade, da região, do país e do mundo, apoiado na investigação aplicada, na inovação e nas parcerias inculcando valores de responsabilidade, excelência e inovação.

O Instituto Politécnico de Setúbal visa contribuir para o desenvolvimento sustentado da sociedade, em articulação com os parceiros sociais, através do desenvolvimento de atividades de formação, de investigação e desenvolvimento, de transferência de conhecimento e tecnologia, na prestação de serviços à comunidade e ainda de divulgação e promoção da ciência e da cultura.

Como valores, no âmbito da sua atividade, o Instituto Politécnico de Setúbal interage através dos seus recursos e competências, quer internamente, quer com a comunidade envolvente. Como forma delineadora de uma cultura, comportamentos e relações, bem como de afirmação das suas convicções, assumem-se como valores fundamentais:

### **Abertura à Sociedade**

Promove continuamente a criação e dinamização de relações e parcerias a nível regional, nacional e internacional.

### **Colaboração e Cooperação**

Valoriza a colaboração e cooperação entre todos/as os/as que contribuem para as suas atividades e para o seu crescimento.

## **Compromisso com o Serviço Público**

Mantém um compromisso constante com o Serviço Público de Ensino Superior, seguindo os mais altos padrões de exigência e qualidade.

## **Ética**

Respeita os princípios éticos da sociedade e segue o Código de Ética e Conduta do IPS.

## **Inclusão**

Defende a inclusão e o respeito pela dignidade de todos/as com quem se relaciona.

O paradigma no Ensino Superior tem estado a mudar e no seio do Instituto Politécnico de Setúbal a situação socioeconómica dos estudantes cada vez mais se faz sentir. Apesar do aumento do número de estudantes na Instituição ao longo dos anos, tendência suportada não só pelo aumento do número de vagas de Licenciatura, mas também pela fixação dos Cursos Técnicos Superiores Profissionais (CTeSP) em quase todas as unidades orgânicas (UO'S), há cada vez mais estudantes carenciados que lutam pelas condições básicas que lhes permitam frequentar o ensino superior no Instituto Politécnico de Setúbal.

A Associação Académica do Instituto Politécnico de Setúbal (AAIPS) tem um papel fundamental para colmatar e auxiliar os estudantes para que estes não desistam do seu sonho e continuem os seus estudos no nosso Instituto.

O Instituto Politécnico de Setúbal é, mais recentemente, também parte integrante da aliança E<sup>3</sup>UDRES<sup>2</sup> – Engaged and Entrepreneurial European University as Driver for European Smart and Sustainable Regions, constituída por seis IES europeias com uma mesma visão e missão. Como representante máxima dos estudantes do IPS nesta aliança, a AAIPS deve manter-se alerta, na pesquisa de novas realidades e experiências, retirando destas o melhor para a evolução e inovação do ensino no IPS.

O presente Plano de Atividades e Orçamento (PAO) tem como objetivo delinear todo o tipo de atividades a realizar pela Direção e restantes órgãos constituintes da AAIPS, de forma mais detalhada, dando sempre respostas às necessidades e aos interesses de todos os estudantes do IPS. O PAO é então constituído pela apresentação e descrição das atividades, projetos e serviços que a AAIPS se propõe a realizar durante o mandato, fazendo-se acompanhar pelas respetivas previsões orçamentais.

Após o anterior ato eleitoral, a Direção da AAIPS não deverá afastar-se dos compromissos assumidos, tentando



alcançar sempre mais e melhor em prol dos estudantes, dando assim continuidade ao trabalho desenvolvido até hoje. Para tal acontecer é importante e é obrigatório manter as relações previamente estabelecidas pelos anteriores mandatos, tanto a nível institucional como a nível das suas entidades parceiras e fornecedores habituais, para que seja assegurado e garantido, como habitualmente, o bom funcionamento e realização de todas as atividades e projetos desta associação.

Tendo em conta que nenhuma estrutura conseguirá ser sólida se não se encontrar assente em pilares fortes e coesos para a sustentar, a Direção da AAIPS é organizada internamente pelo conjunto de oito pelouros, que nos parecem ser fundamentais para a representação e defesa de todos os direitos dos estudantes do IPS.

Deste modo apresentamos as atividades que a Direção da AAIPS terá obrigatoriamente de realizar durante este mandato, para que todos os estudantes se aproximem cada vez mais da AAIPS, participando de forma ativa nas mesmas e ainda podendo expor novas ideias e iniciativas.

A política deste mandato será continuar sempre a defender os interesses dos estudantes mantendo uma postura atenta aos seus problemas e aos do ensino nesta instituição dando sempre apoio nas questões que se relacionam com o seu percurso académico. Assim sendo, terão de ser mantidas e criadas atividades, projetos e serviços por parte desta estrutura, capazes de responder eficazmente às necessidades dos estudantes fazendo com que a desistência se atenuie.

Posto isto, de acordo com o ponto 1 do artigo 18.º dos estatutos da AAIPS, a Direção da apresentou este PAO à Assembleia Geral da AAIPS para o presente mandato. Cumprida essa obrigação por parte da Direção, este documento foi aprovado pela unanimidade dos presentes da Assembleia Geral do dia 13 de janeiro de 2026. A sua aprovação é fundamental para que a AAIPS se torne numa estrutura cada vez mais credível, criativa, segura e sustentável.



## ENQUADRAMENTO

### Enquadramento Estatutário

Fundada sob a designação de Associação Académica do Instituto Politécnico de Setúbal, a 11 de abril do ano 2012, deteve os seus Estatutos, documento pela qual a mesma terá sempre de se regular, elaborado nos termos do número 2 do artigo 64.º do Código do Notário, no dia 18 de maio de 2012 no Cartório Notarial de Setúbal.

Esses mesmos Estatutos foram submetidos a apresentação e votação numa Assembleia Geral (AG) datada de dia 12 de janeiro de 2012, convocada pela Comissão Instaladora da Associação Académica do Instituto Politécnico de Setúbal (CI-AAIPS), segundo a Lei nº 23/2006 Artigo 10.º, tendo sido aprovados por maioria absoluta dos votos dos estudantes presentes.

A AAIPS dispõe assim de uma sede, situando-se num edifício próprio sendo este anexo ao Bloco C, no edifício da Escola Superior de Tecnologia de Setúbal (ESTSetúbal/IPS), no Campus de Setúbal do IPS.

### Enquadramento Histórico

Criada a 11 de abril de 2012 e inserida no IPS, a AAIPS é o órgão de representação máxima dos mais de oito mil estudantes do mesmo. Embora ainda não tenha completado catorze anos após a sua criação, a AAIPS tem como perspetivas um desenvolvimento rápido e eficaz no seio do Associativismo Estudantil e do Ensino Superior, sendo a aproximação aos estudantes uma prioridade. A AAIPS defenderá sempre os seus estudantes em prol de um bom ensino no IPS, bem como a defesa de igualdade entre todos os estudantes.

A implementação do Processo de Bolonha ditou um novo paradigma na frequência do Ensino Superior, em particular no tempo passado pelos estudantes nessas Instituições. A redução dos anos de curso, e especificamente no Ensino Superior Politécnico, originou um decréscimo na presença e participação dos estudantes na vida das Instituições, caindo assim sobre a associação a responsabilidade de chamar estes estudantes.

Aliado a este facto, a crise económica sentida nos últimos anos levou a que os estudantes que ingressam no Ensino Superior se concentrem na atividade escolar e letiva para diminuir os encargos financeiros suportados

maioritariamente pelas suas famílias, reduzindo o número de estudantes dispostos a investir do seu tempo pessoal para integrar organizações institucionais, regionais e/ou nacionais sobre temáticas relacionadas com o Ensino Superior, particularmente as Associações de Estudantes (AAEE).

Ao longo dos já quarenta e cinco anos de história do IPS, os estudantes sempre lutaram pelo direito de serem ouvidos nas principais decisões relativas à vida do mesmo, contudo e face ao contexto Nacional, explicitando a inexistência de motivação e participação ativa provocou sérias dificuldades na constituição de listas para os órgãos em que os estudantes têm assento, em concreto para as AAEE. Este conjunto de situações anteriores incitou nos dirigentes associativos uma necessidade de união das estruturas representativas dos estudantes do Instituto.

Com este objetivo em mente, foram realizadas reuniões entre os responsáveis das Associações de Estudantes, até que a 23 de março de 2011 as AAEE representantes dos estudantes das cinco Unidades Orgânicas (UO) do IPS assinaram um documento em que indicavam como novo rumo para a representação estudantil no IPS, a constituição de uma Associação Académica. Existindo a concordância entre as Associações, foi seguidamente necessária a aprovação do projeto por parte dos estudantes (tendo sido convocadas com este propósito Assembleias Gerais de Alunos em cada uma das AAEE das UO's do IPS).

Após a aprovação do projeto por parte dos estudantes, foi criada uma Comissão Estatutária com o grande objetivo, elaborar os Estatutos da AAIPS. Esta mesma comissão foi composta por dez estudantes do Instituto (um dirigente associativo por cada Associação de Estudantes (AE) e ainda um estudante não dirigente associativo de cada UO) e três membros cooptados, sendo estes a ex-presidente do IPS, Professora Doutora Cristina Figueira, que presidiu a respetiva comissão, o Dr.º Luís Semedo, ex-personalidade externa de reconhecido mérito do Conselho Geral do IPS e ex-Presidente da Associação de Estudantes da Escola Superior de Ciências Empresariais (2009) e o Dr.º Ricardo Pereira, ex-personalidade externa de reconhecido mérito do Conselho Geral do IPS e ex-presidente da Associação de Estudantes da Escola Superior de Tecnologia de Setúbal (1996-1997).

Concluída a elaboração dos Estatutos, foi fundada a 29 de julho de 2011 a Comissão Instaladora da AAIPS presidida pelo estudante Bruno Fragueiro, ex-Presidente da Associação de Estudantes da Escola Superior de Tecnologia de Setúbal (2010-2011), com o intuito de gerar condições de trabalho essenciais para, aquando da tomada de posse dos primeiros Órgãos da AAIPS, esta iniciar logo a sua atividade. Representando, na altura, cerca de seis mil e quinhentos estudantes, foram necessários objetivos claros, concretos e bem definidos, fundamentais para o crescimento e estabelecimento da AAIPS nos primeiros anos, não só no IPS, mas também na cidade de Setúbal e do Barreiro e a nível Nacional.

## Números da AAIPS

Designação	Números
Ano de Criação	2012
Aniversário	11 de abril
Membros	7600
Sócios Efetivos AAIPS (2025/2026)	3430
Funcionários	2
Treinadores	4
Atletas AAIPS	183
Membros dos Órgãos da AAIPS	25

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

No decorrer deste mandato que agora se inicia, esta Direção terá como foco as áreas pedagógicas, sociais, culturais, desportivas e, não menos importante, a de política educativa, tanto no distrito de Setúbal como a nível Nacional. Existem, por isso, linhas estratégicas e orientadoras que deve cumprir, para que haja um instrumento de trabalho para os ciclos anuais na gestão da AAIPS.

Para chegar a todas as necessidades dos estudantes do IPS bem como apostar na melhoria na qualidade dos serviços prestados pelo Instituto, esta Direção irá, tal como as direções anteriores, delinear as suas diversas áreas de interesse.

### Comunicação e Imagem

A informação e comunicação nos dias que correm é uma peça fundamental para chegarmos ao público-alvo de modo a dinamizar e a concretizar todas as atividades. Deste modo, esta é uma área em que nos devemos preocupar, pois é ela que nos liga a todos os estudantes do IPS, ao Instituto e às cidades, definindo desde já uma política ativa de comunicação pensada e estruturada.

Assim, apostando numa política forte de comunicação e potenciando a visibilidade da associação e dos estudantes que representa, pretende-se que a ação desenvolvida seja reconhecida e visível aos olhos das cidades de Setúbal e do Barreiro, demonstrando a importância que a população estudantil assume a nível económico, social e cultural.

### Gestão Financeira

Todo o património financeiro da AAIPS deverá ter uma forte e boa gestão financeira, constantemente organizada e rigorosa, cumprindo sempre as metas orçamentais criteriosamente definidas neste PAO. Uma gestão inapropriada neste tipo de estrutura poderá pôr em causa a realização das atividades, serviços e até mesmo a estrutura em si, por isso e para que tudo o que fora delineado no presente plano seja realizado, terá de haver

um controlo rigoroso. A sustentabilidade da AAIPS assume-se assim como uma meta a atingir num curto espaço temporal.

Devem ser ainda uma constante, as pré-avaliações das diversas ações, realizando estudos de viabilidade financeira que antecipem possíveis falhas na aplicação patrimonial da AAIPS.

A conjuntura atual leva a que a temática do Financiamento esteja na ordem do dia. Assim, devem ser garantidos e explorados ao máximo os apoios oriundos das candidaturas aos programas de apoio do Instituto Português do Desporto e da Juventude (IPDJ), bem como as provenientes do nosso Instituto. No entanto, devem ainda ser exploradas novas formas de apoios de outras instituições à AAIPS.

Contudo e com o intuito de atingir um patamar de independência financeira, deve ser também uma aposta séria a criação de fontes de receitas próprias que proporcionarão o crescimento e desenvolvimento da AAIPS.

### **Apoio ao Estudante**

A AAIPS sendo a estrutura de representação máxima dos seus estudantes, tem responsabilidades na intervenção e defesa dos interesses e direitos dos mesmos. Para isso, e olhando em torno da conjuntura atual, é nosso dever garantir um sistema de apoio e proximidade ao estudante que, por um lado, explore as oportunidades existentes junto dos estudantes e por outro atenuar as situações desprotegidas e não previstas até então.

Chegar até aos problemas torna-se uma tarefa difícil, mas a Direção da AAIPS continuará a dar seguimento ao projeto do Gabinete de Apoio ao Estudante da AAIPS (GAE-AAIPS), tendo este um papel fulcral na auscultação dos problemas e/ ou ouvir as sugestões dos estudantes perante as áreas que consideram de maior relevância.

### **Desporto no Ensino Superior**

O espírito de equipa, liderança e perseverança são nos dias de hoje, fundamentais para o mercado de trabalho, deste modo durante o percurso académico, há-que trabalhar nesse sentido, tendo o desporto sido considerado por muitos como uma das ferramentas fundamentais para desenvolver essa questão.

Para que seja fortalecido o conceito de educação integral, este processo tem de ser desenvolvido em paralelo com o êxito da educação académica, por isso incrementar a prática desportiva é fundamental na construção de indivíduos saudáveis, reconhecendo a importância de outro tipo de competências que a prática desportiva transmite.

Todas as atividades físicas e desportivas envolvendo os estudantes deverão ser de elevada qualidade, cumprindo todas as normas de segurança e igualmente acessíveis a todos os estudantes.

Para além do desporto tradicional, o desporto eletrónico é uma nova realidade no Ensino Superior e de rápida evolução, que consideramos que deve ser igualmente desenvolvida no seio da AAIPS e promovida junto dos estudantes.

A competição, respeitando os períodos letivos e de avaliação, deve constituir um meio de rentabilizar uma prática desportiva regular e segura de que, pela melhoria da aptidão física, otimize o estado da saúde e integração social dos estudantes do Ensino Superior.

### **Formação / Aprendizagem**

Desde o aparecimento do Processo de Bolonha em Portugal que existe a necessidade do campo de formação e aprendizagem estar presente tanto na vida dos nossos estudantes como na nossa comunidade. Havendo essa necessidade, a AAIPS, através da educação não formal e extracurricular, terá de ter uma forte ligação que vise a aquisição de conhecimentos, capacidades, atitudes e formas de comportamento à altura dos desafios e oportunidades e nas áreas em que os planos curriculares dos cursos ministrados no IPS são incompletos ou naqueles em que os estudantes poderão vir a ser agentes decisores e influenciadores.

Essencialmente, a Formação deve garantir a existência de estudantes mais informados, mais sensibilizados para as fragilidades e oportunidades do nosso sistema de ensino e mais pró-ativos e dinâmicos na resolução de problemas e no apontar de situações que podem ser melhoradas.

### **Mobilização e Fidelização**

Mobilizar os estudantes em torno das causas estudantis, eventos e/ou projetos que realizamos tende a ser uma tarefa cada vez mais complexa e árdua, por isso e sendo este campo muito sensível, é fundamental a AAIPS

marcar presença forte e ativa na vida académica dos estudantes, pautando por uma cultura de proximidade, incentivando a troca de informações e experiências, como forma de adquirir um conhecimento e união profundos na comunidade do IPS.

A realização das atividades da AAIPS só fará sentido se os destinatários estiverem bem identificados e envolvidos com as temáticas e ações desenvolvidas, para assim ser possível alcançar o sucesso esperado.

Outra das áreas fulcrais numa estrutura da AAIPS é a fidelização dos estudantes da instituição para que estes continuem a olhar para a associação como potenciadora do seu bem-estar, proporcionando uma melhor qualidade de vida académica e escolar, defendendo sempre os seus direitos. Os estudantes ao se fidelizarem com a AAIPS, terão ainda ao seu dispor parcerias, com diversas entidades, para elevar essa qualidade de vida.

### **Política Educativa e Representação Externa**

A AAIPS com enfoque na representação, defesa e promoção dos interesses estudantis, tem nos estudantes do IPS a sua grande essência, sendo deste modo, a Política Educativa, uma das suas maiores prioridades.

A AAIPS tem o dever e obrigação de estar informada (estudar, analisar e documentar) sobre todos os acontecimentos relacionados com o Ensino Superior, tanto a nível do IPS, como a nível Nacional e Internacional de modo a ter a capacidade de esclarecer e informar os estudantes e lutar pelos seus interesses, sempre com a finalidade de melhorar a qualidade de ensino nas UO's do IPS e acima de tudo, promover o cumprimento de toda a legislação em vigor e Regulamentos Internos.

A defesa dos ideais estudantis da AAIPS visa, tanto em termos internos como externos, abordar o Ensino Superior de modo a contribuir através do processo de melhoria contínua para a qualidade do ensino. Informar os estudantes de forma clara sobre as diversas temáticas e criar formas de defesa sobre o sistema de ensino é um dos grandes objetivos desta área de intervenção, para isso há necessidade de criar eventos/ações de apoio à missão, como seminários e sessões de esclarecimento relativamente aos assuntos mais importantes.

Acreditamos que numa ótica formativa, informativa e estratégica, a AAIPS deve ser federada em estruturas de âmbito nacional, nomeadamente a Federação Nacional de Associações de Estudantes do Ensino Superior Politécnico (FNAEESP) e em processo de adesão, aquando tiver trabalho executado, do Fórum Académico para a Informação e Representação Externa (FAIRe).



A AAIPS tem vindo, desde a sua criação, a participar de forma ativa nos Encontros Nacionais de Direções Associativas (ENDA), Encontros Nacionais de Politécnicos (ENP) e demais fóruns de discussão nacional, marcando a sua posição política em qualquer ponto posto a debate. Assim sendo, é intenção da AAIPS continuar a participar na defesa da posição dos estudantes do Ensino Superior, em especial do subsistema Politécnico.

### **Participação na Gestão / Estrutura do IPS**

Uma estrutura como a AAIPS tem de assegurar uma presença e participação ativa na vida e estrutura do IPS. Ao abrigo da Lei n.º 62/2007 - Regime Jurídico das Instituições do Ensino Superior (RJIES) e da Lei n.º 23/2006 (Associativismo Juvenil), as Instituições de Ensino Superior (IES) devem proporcionar às associações condições de afirmação e ceder espaços para a realização da sua atividade.

Primeiramente é necessário assegurar o cumprimento do protocolo de cedência de espaços celebrado com o IPS, que garantiu a continuidade dos espaços que estavam à responsabilidade das antigas cinco AAEE. Uma boa gestão dos espaços já cedidos pelo IPS poderá levar a que a AAIPS possa, junto do IPS, assegurar a gestão de novos espaços podendo assim criar oportunidades, inovar na oferta de serviços disponibilizados aos estudantes levando a que estes tenham uma melhor vivência no e do Instituto. Seguidamente, a AAIPS deverá garantir a presença de estudantes, dirigentes ou não da AAIPS, nos órgãos de gestão do Instituto e das Unidades Orgânicas, onde tal esteja estatutariamente definido ou onde, no entender da AAIPS, o deva e possa acontecer, isto porque estudantes informados e com uma positiva voz ativa contribuem para uma melhoria contínua do nosso Instituto.

Deste modo também é possível concluir-se que uma participação ativa e atenta por parte da AAIPS na Gestão e Estrutura do IPS será um pilar fulcral para uma forte posição política interna, garantindo que as suas ideias e posições influenciem decisões e mais uma vez a melhoria da atividade de ensino.

### **Parcerias e Relação com a Comunidade**

Face à conjuntura atual e às crescentes pressões relativamente aos apoios e à redução dos mesmos, a AAIPS deu conta que é necessário que exista um desenvolvimento de novos métodos e estratégias para que esta tenha um sucesso sustentado nos seus projetos, conseguindo assim outras formas de adquirir os recursos suficientes

para criar e desenvolver os mesmos. Face a essa necessidade, tem vindo a ser desenvolvido um trabalho de procura de um distinto leque de parceiros anuais que abrangesse diversas necessidades da AAIPS, tendo-se verificado, nos parceiros efetuados, um resultado bastante positivo.

Deste modo, esta Direção crê piamente ser essencial procurar novas oportunidades de apoio através de acordos e parcerias com entidades externas que permitam expandir e apoiar a mesma no seu desenvolvimento de projetos. Tratando-se assim de alianças assentes numa relação de confiança e, acima de tudo, com uma estratégia comum.

Assim sendo, a AAIPS mostrando a sua proatividade, diferença e empenho na execução dos seus objetivos, tem a grande responsabilidade junto dessas entidades, de definir o que se pretende de tais parcerias, acrescentando mais receita ao seu orçamento ou colmatando diversas despesas associadas aos seus projetos, bem como criar vantagens de sócio, este que é um ponto a melhorar este mandato, nas mais distintas áreas.

A partilha de objetivos, riscos e opiniões é extremamente importante para a criação de sinergias sólidas levando a que os projetos singrem e atinjam os objetivos primeiramente delineados.

### **Agenda Política**

A Direção tem como objetivo continuar a fomentar boas relações, como as já estabelecidas em anteriores mandatos. Assim sendo, pretende continuar a desenvolver e reforçar um nível de participação político nos mais diversos espaços, nomeadamente perante as autarquias, os media, instituições, as entidades internas e externas, bem como garantir os laços que se vão fortalecendo com as outras associações de estudantes e académicas a nível nacional.

Uma das grandes alavancas que impulsiona a AAIPS externamente, passa pela sua participação nos órgãos da FNAEESP, conseguindo uma afirmação e reconhecimento a nível nacional, concebendo uma favorável relação entre os seus associados bem como uma vasta rede de contactos, trazendo sempre o que de melhor se faz no país para a nossa realidade. Tendo tido esta participação ativa, a AAIPS contou já com quatro organizações do maior fórum de discussão do movimento associativo nacional, o ENDA, que se realizou nos dias 8, 9 e 10 de março de 2013, nos dias 2 e 3 de junho de 2018, nos dias 4 e 5 de setembro de 2021 e nos dias 22 e 23 de junho de 2024 nas instalações da Escola Superior de Ciências Empresariais (ESCE/IPS).

## RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

A AAIPS pauta-se por se manter envolvida com os agentes de influência para o normal funcionamento das atividades a desenvolver. Assim sendo enumeram-se de seguida as intenções com cada um dos agentes.

### **Câmara Municipal de Setúbal**

Em semelhança aos anos anteriores, a AAIPS mantém a intenção de continuar a operar juntamente com a Câmara Municipal de Setúbal (CMS). Para este efeito pretende-se manter e reforçar, a partir de reuniões regulares entre os órgãos máximos da AAIPS e da CMS, a boa comunicação com esta estrutura, participando e tentando enriquecer as discussões em assuntos pertinentes.

A AAIPS conta também com o apoio da CMS através de apoios que são anualmente distribuídos às estruturas associativas do distrito, sendo este apoio financeiro e logístico, provido nomeadamente através das relações estabelecidas com o Gabinete da Juventude e Vereação da Juventude, bem como com o Sr. Presidente da Câmara. Estes mecanismos facilitam a realização das atividades da AAIPS e sem os quais as mesmas seriam de difícil concretização.

### **Câmara Municipal do Barreiro**

Havendo na cidade do Barreiro um polo do Instituto Politécnico de Setúbal e tendo em vista a igualdade entre todos os estudantes do Instituto, a AAIPS considera de extrema importância a relação com a cidade. A cooperação com este agente pauta-se por um interesse mútuo nas atividades desenvolvidas, existindo abertura de ambas as partes para a colaboração nas mesmas. É intenção da AAIPS reforçar esta relação através de encontros, tendo estes em vista a contribuição de ambas as partes para o sucesso e melhoria da vida académica dos estudantes do IPS.

### **Juntas de Freguesia**

No que diz respeito à colaboração entre a AAIPS e as Juntas de Freguesia, tem-se construído ao longo do tempo uma forte relação com as mesmas nomeadamente com as juntas de freguesia de S. Sebastião, do Sado e União de Freguesias, tendo estas contribuído com apoios valiosos para o desenrolar das atividades, desde a limpeza

dos espaços onde as mesmas decorrem até à possível isenção de licenças de autorização, colmatando assim parte das despesas. Para além destas Juntas de Freguesia, é intenção da AAIPS reforçar a relação com outras que influenciam a vida dos estudantes do IPS, nomeadamente a União de Freguesias do Barreiro e Lavradio, com as quais já houve colaborações anteriormente. A AAIPS mostra-se, assim, disponível para continuar as parcerias com as Juntas de Freguesia acima descritas, tais como com as restantes interessadas na colaboração e sucesso mútuo das estruturas envolvidas.

Tendo, como sempre, em vista a melhoria contínua daqueles que estão inseridos no Instituto, pretende-se continuar a promover e desenvolver relações com estas estruturas, baseadas na confiança e apoio mútuo, para que destas continuem a singrar parcerias de sucesso, sendo que parte destas conseguiram durante estes anos colmatar certas despesas da AAIPS através da sua colaboração em apoios financeiros e logísticos.

### **Instituto Politécnico de Setúbal**

Sendo a AAIPS a estrutura representativa de todos os estudantes do IPS, pauta-se por ter uma forte e contínua relação com o mesmo e com os serviços a ele adjacentes. O Instituto e a AAIPS colaboraram continuamente ao longo dos mandatos passados, colaboração que se pretende continuar a manter de modo a existir uma eficácia crescente na prestação de atividades e serviços, colmatando as necessidades dos estudantes.

Para este efeito, a colaboração entre as duas estruturas baseia-se numa relação de confiança e mútuo apoio tendo sempre em vista a melhoria contínua da vida dos estudantes do IPS. Nesta vertente a relação é consolidada anualmente, tanto com o IPS, como com as cinco UO's que o integram, tentando que exista sempre uma parceria de proximidade tanto com as direções das mesmas, como com os Conselhos Pedagógicos. A AAIPS mantém fortes laços não só com o IPS e as UO's, mas também com os serviços que integram o Instituto. No que diz respeito aos Serviços de Ação Social do IPS (SAS/IPS), a parceria entre as duas estruturas tem vindo a originar grandes resultados como é exemplo o Programa de Atribuição de Apoios Sociais aos estudantes do IPS (PAAS/IPS), destinado aos estudantes carenciados não abrangidos pelas bolsas de estudo providenciadas pelo Estado.

Os SAS/IPS têm, também, vindo a ser agentes ativos no apoio à AAIPS no que diz respeito ao desporto no Ensino Superior, através da cedência de horas no Clube Desportivo do IPS que são usadas nos treinos das equipas coletivas que competem a nível regional e nacional, representando a AAIPS e o próprio IPS. A participação da associação é também evidente no Conselho de Ação Social do IPS (CAS/IPS), nomeadamente

através dos seus dois representantes, um estudante bolseiro e um não bolseiro, indicados com a maioria da concordância dos Órgãos da AAIPS.

Outro dos serviços com o qual a AAIPS tem forte proximidade é a DICI tendo presença assídua no que toca ao acolhimento dos estudantes oriundos de outros países que chegam ao IPS em programas de mobilidade. Este acolhimento por parte da AAIPS é feito através da iniciativa Pick-Up ERASMUS+, que consiste no acompanhamento por parte dos dirigentes da Direção da AAIPS à chegada do estudante a Portugal até ao IPS e/ou local de alojamento, dando-lhe nessa altura a conhecer locais de interesse na cidade que o irá acolher. Para além do Pick-Up ERASMUS+, dinamizamos em conjunto os Integration Days.

Para além destes serviços, existe também grande cooperação entre a associação e a Divisão Académica, que agiliza a obtenção de documentos necessários ao normal funcionamento da AAIPS. Para além desta cooperação regular, o expoente máximo de colaboração dá-se em todo o processo de Matrículas dos novos estudantes do IPS.

A DCRE tem também uma forte relação com a associação, tendo esta colaboração como exemplo a cedência dos direitos de imagem do IPS à AAIPS para elaboração de brindes do mesmo. O GI.COM-IPS é, também, parceiro ativo no que toca à cobertura das atividades da AAIPS, ajudando assim a promover e divulgar as mesmas.

A AAIPS relaciona-se ainda também com a DCRE na área da empregabilidade participando em iniciativas como a Semana de Empregabilidade do IPS e o Encontro Alumni. Na primeira atividade referida, a AAIPS é responsável por todas as infraestruturas referentes à Feira de Emprego que decorre durante dois dias da Semana de Empregabilidade, bem como o acompanhamento e apoio técnico às diversas sessões que decorrem nesta semana. No que diz respeito ao Encontro Alumni do IPS, e tendo ocorrido o primeiro em novembro de 2016, a AAIPS presta apoio à realização do mesmo como já aconteceu nos mandatos anteriores.

Tendo sido comprovados os benefícios comuns destas parcerias, é intenção da AAIPS continuar a investir nas mesmas, fortificando e desenvolvendo assim uma melhoria contínua do ambiente e condições no Instituto.

### **Provedor do Estudante do IPS**

O provedor do estudante tem como principais funções promover os direitos dos estudantes, recolhendo e tratando as reclamações apresentadas e fazer recomendações genéricas, nomeadamente no domínio da

atividade pedagógica e da ação social escolar. Compete-lhe ainda emitir parecer sobre ações a desenvolver na melhoria da qualidade do processo ensino-aprendizagem e colaborar ativamente nas atividades relacionadas com a promoção da qualidade do ensino no Instituto Politécnico de Setúbal.

Sendo a AAIPS a estrutura representativa de todos os estudantes do IPS, pauta-se por ter uma forte e contínua relação com o Provedor do Estudante do IPS, tendo vindo esta relação a desenvolver-se cada vez mais ao longo dos vários mandatos passados, pretendendo-se assim, mantê-la de modo a existir uma eficácia crescente na colmatação das necessidades dos estudantes.

Para este efeito, a colaboração entre ambos se baseia numa relação de confiança e mútuo apoio. É intenção da AAIPS reforçar esta relação através de encontros, tendo estes em vista a contribuição de ambas as partes para o sucesso e melhoria da vida académica dos estudantes do IPS.

### **Atribuição de Apoio do SAS/IPS à AAIPS**

O IPS atribui apoios à AAIPS através do Regulamento do Programa de Apoio à Estrutura Representativa dos Estudantes do IPS (PAERE/IPS), através do despacho aprovado a 9 de março de 2011. Este despacho foi aprovado ao abrigo da alínea n) do n.º 1, do artigo 25.º dos Estatutos do IPS, fazendo deste, o Regulamento do Programa de Apoio às Atividades da Associação Académica do IPS (PA4/IPS). O PA4/IPS é enquadrado na atividade dos Serviços de Ação Social do IPS (SAS/IPS), contando com o apoio dos Serviços Centrais e das Unidades Orgânicas do IPS.

São medidas de apoio abrangido pelo PA4/IPS:

#### **1. A atribuição de um subsídio anual, de valor variável, à AAIPS:**

a) Transferência de subsídios: 28 de fevereiro – 50% de subsídios e 31 de julho – 50% de subsídios.

b) Fórmula de financiamento =  $x \cdot n$ :

**x**: corresponde a um valor mínimo igual a 2,5% do Indexante de Apoios Sociais (IAS) a atribuir por estudante;

**n**: corresponde ao número de estudantes inscritos e matriculados em cada Escola a 31 de dezembro do ano anterior;

**IAS**: cujo valor atualizado é de 537,13€.

**2. A concessão de apoio logístico, no âmbito de intervenção do IPS, e que inclui a possível utilização de espaços e recursos, designadamente:**

- a) O Clube Desportivo do IPS;
- b) Os refeitórios dos Campi de Setúbal e do Barreiro;
- c) Os auditórios, salas e espaço das Escolas Superiores do IPS;
- d) Os espaços exteriores dos Campi de Setúbal e do Barreiro;
- e) A prestação de serviços no âmbito da comunicação e imagem, mobilidade internacional, secretariado ou outros congéneres.

**Apoio previsto para o ano 2026 – SAS/IPS**

Designação	Valores
n.º estudantes do IPS	7600
IAS	537,13 €
$x = 2.55\% \cdot \text{IAS}$	13,43 €
<b>Total de receita atribuída anualmente</b>	
$x \cdot n$	102 054,70 €

**Instituto Português do Desporto e da Juventude**

O IPDJ visa dinamizar o apoio ao associativismo, ao voluntariado e promoção da cidadania, à ocupação de tempos livres, à educação não formal, à informação e à mobilidade geográfica dos jovens em Portugal e no estrangeiro. O IPDJ disponibiliza dois tipos de apoios financeiros às associações representativas dos estudantes sendo estes os seguintes:



## 1. PAE (Programa de Apoio Estudantil) – Modalidades anual e pontual:

a) Candidatura anual + 1 pontual, com os seguintes critérios gerais de apreciação da candidatura (art.º 44 – Lei 23/2006): Capacidade de autofinanciamento; número de jovens a abranger nas atividades; igualdade de género; cumprimento de realização de atividades apoiadas; regularidade de atividades ao longo do ano; impacto do projeto no meio; impacto do projeto na associação; otimização das despesas de estrutura (recursos humanos e funcionamento), face ao custo total de um projeto; capacidade de estabelecer parceria.

## 2. PAI (Programa de Apoio Infraestrutural) – Modalidades bienal e anual:

Apoio a equipamento – Medida 2 (Anual): Limite de verba: € 2.500,00/ano/entidade.



## ÓRGÃOS SOCIAIS

Os Órgãos Sociais da AAIPS são constituídos pela Assembleia Geral, Conselho Fiscal e Direção, os quais têm as suas composições e competências definidas nos estatutos da AAIPS. Os elementos da Mesa da Assembleia Geral, Conselho Fiscal e a Direção da AAIPS são eleitos anualmente pelos estudantes do IPS, para cada mandato. Para o mandato de 2026, os membros constituintes e competências dos mesmos são os seguintes.

### Assembleia Geral da AAIPS

Segundo o art. 23.º dos Estatutos da AAIPS, a Assembleia Geral (AG) é o órgão deliberativo máximo da AAIPS. Na AG têm assento todos os associados da AAIPS em que todos têm direito de votar e participar na mesma, com exceção de sócios honorários.

A AG tem como competências deliberar sobre qualquer tema relativamente à AAIPS. É na AG que compete aprovar o PAO da AAIPS, bem como o Relatório de Atividades e Contas da AAIPS. A mesma tem como competência fixar o montante da quota anual dos sócios efetivos, conferir a categoria de sócio honorário, aprovar o seu regimento, bem como aprovar as alterações ou revisões que sejam necessárias fazer perante os Estatutos da AAIPS.

A AG é órgão em que todos os estudantes poderão participar estando assim informados de todas as atividades e assuntos ocorrentes no seio da comunidade escolar.

## Mesa da Assembleia Geral da AAIPS

A Mesa da Assembleia Geral da Associação Académica do Instituto Politécnico de Setúbal (MAG-AAIPS) é composta por um Presidente, Vice-Presidente e Secretário e é o órgão da AAIPS a quem compete:

- Dirigir e participar na Assembleia Geral;
- Redigir e assinar as atas de cada Assembleia Geral, que serão transcritas e colocadas em todas as escolas do IPS em local de acesso público, no prazo máximo de quinze dias a contar da aprovação;
- Assumir as funções de Comissão de Gestão, em conjunto com o Conselho Fiscal, em caso de demissão da Direção.

A MAG-AAIPS deve ainda respeitar e fazer respeitar os Estatutos, os regulamentos e as decisões legalmente tomadas pelos órgãos da AAIPS, cumprir e fazer cumprir o Regimento da Assembleia Geral da AAIPS, devendo ainda, na pessoa do seu presidente, cumprir com as obrigações estatutárias explicitadas no número 2 do art.º 27.º dos Estatutos da AAIPS.

Cargo	Nome	Curso	UO
<b>Presidente</b>	Diogo Gomes	Mestrado em Engenharia de Software	ESTSetúbal/IPS
<b>Vice-Presidente</b>	Guilherme Marques	Lic. Fisioterapia	ESS/IPS
<b>Secretária</b>	Mafalda Ruivo	Lic. Comunicação Social	ESE/IPS

## Conselho Fiscal da AAIPS

É um órgão fiscalizador de toda a atividade da AAIPS. O Conselho Fiscal da Associação Académica do Instituto Politécnico de Setúbal (CF-AAIPS) é composto por um Presidente, Vice-Presidente e Relator, eleitos anualmente pelos membros da AAIPS.

Este Órgão Fiscal tem como competência fiscalizar a implementação dos diversos estatutos e dos diversos regulamentos, fiscalizar igualmente a administração da Direção da AAIPS e Coordenação dos seus respetivos Núcleos, elaborar parecer sobre o PAO da AAIPS e Relatório de Atividades e Contas da AAIPS, recomendar à Direção a exoneração de uma coordenação de um núcleo e assegurar a gestão da AAIPS em conjunto com a MAG-AAIPS nos casos previstos nos Estatutos como é descrito no artigo 38.º do Estatutos da AAIPS.

Cargo			
<b>Presidente</b>	Ivan Svac	Lic. Biotecnologia	ESTBarreiro/IPS
<b>Vice-Presidente</b>	Tiago Silva	Lic. Tecnologia do Ambiente e do Mar	ESTSetúbal/IPS
<b>Relatora</b>	Ana Santos	Lic. Gestão de Recursos Humanos	ESCE/IPS

## Direção da AAIPS

De acordo com os Estatutos da AAIPS, a Direção é o órgão executivo e de gestão da AAIPS. A sua constituição é composta pelo Presidente, dois Vice-Presidentes, Tesoureiro e os restantes vogais. A organização da mesma é remetida para o Regimento Interno, seguindo como prioritárias as temáticas assentes nas áreas da cultura, pedagógica, social, desportiva e de política educativa.

Como sendo o órgão executivo da AAIPS, tem a capacidade de contratar serviços, quer sejam permanentes ou provisórios, que apoiem na gestão da sua atividade e na prossecução dos seus objetivos.

Compete então à Direção a administração do património da AAIPS, executar as deliberações da AG, cumprir e elaborar o PAO e apresentá-lo em AG, assim como assegurar a representação permanente da AAIPS e o seu funcionamento; elaborar o seu regimento interno assim como regular e deliberar acerca de toda a sua atividade, tendo capacidade para nomear e dissolver todas as comissões que entender necessárias; proceder à criação de núcleos e os seus regulamentos internos. Apesar do Regulamento Genérico dos Núcleos da AAIPS ser competência da Direção, a primeira Direção da AAIPS considerou este documento deveras importante, submetendo a sua ratificação à AG.

Compete-lhe ainda requerer, de forma fundamentada ao CF-AAIPS, a instauração de inquéritos a qualquer órgão, comissão ou núcleo da AAIPS, aprovar o PAO de cada núcleo atribuindo-lhes os respetivos subsídios consoante a sua atividade e até proceder à exoneração da coordenação de um núcleo em particular.

Fazem ainda parte das suas competências a aplicação de sanções previstas no respetivo regulamento disciplinar aos sócios da AAIPS fazendo-se acompanhar de um parecer favorável do conselho de estudantes. Podendo ainda propor à AG a atribuição da categoria de sócio honorário.

A nível de contratos de serviços, tem a competência de admitir e rescindir contrato com funcionários, regular as suas remunerações e regalias, fiscalizando o seu trabalho. Manter estruturado e organizado bem como preservar todos os documentos em arquivo.

A nível nacional, a direção tem competência de propor à AG a filiação da AAIPS em federações ou associações de âmbito regional, nacional ou internacional, assim como o fez nos casos da FNAEESP, da FADU e da ADESL.

Por último, a direção da AAIPS tem o direito de auscultar o Conselho de Estudantes sobre as suas áreas pedagógicas, social, desportiva, cultural e de política educativa. Destas competências, a direção da AAIPS, em contratos superiores a 12 meses, é obrigada a explaná-los em AG, devido a estas não se enquadrarem nas

competências da mesma. De igual forma qualquer investimento superior a quatro por cento do orçamento anual da AAIPS cuja discriminação não conste no PAO, terá de ser ratificado pela AG.

Assim sendo, a direção da AAIPS é a responsável pela execução e divulgação das atividades da mesma, presentes neste mesmo PAO, assumindo deste modo a concretização das mesmas, de maneira que todos os estudantes do instituto sejam presenteados com diversos momentos marcantes ao longo do seu percurso académico.

Para uma melhor organização e tendo por base a ideologia criada pela CI-AAIPS e adotada pelas anteriores direções é de realçar que esta direção também irá adotar uma estrutura sustentada por pelouros, com áreas distintas, mas complementares, em que irá assentar a sua atividade e orientação nos princípios estabelecidos. Numa comunidade cada vez mais ampla e diversificada é necessária uma presença mais abrangente, pois as dificuldades não são estáticas, evoluem e sofrem alterações com o tempo, exigindo-nos uma maior proatividade e planeamento. Deste modo, os pelouros deverão assumir um papel fulcral na dinamização da ação e atividade da AAIPS nos anos que se seguem.

Cargo	Nome	Curso	UO
<b>Presidente</b>	Leo Cardoso	Lic. Engenharia Informática	ESTSetúbal/IPS
<b>Vice-Presidente</b>	Diana Lopes	Lic. Gestão da Distribuição e Logística	ESCE/IPS
<b>Vice-Presidente</b>	Rafael Santos	Lic. Engenharia Mecânica	ESTSetúbal/IPS
<b>Tesoureiro</b>	Mateus Silva	Lic. Engenharia de Automação, Controlo e Instrumentação	ESTSetúbal/IPS
<b>Vogal</b>	Miguel Barreiros	Lic. Biotecnologia	ESTBarreiro/IPS
<b>Vogal</b>	Núria Relvas	Lic. Comunicação Social	ESE/IPS
<b>Vogal</b>	Delzen Santiago	Lic. Eletrotécnica e de Computadores	ESTSetúbal/IPS
<b>Vogal</b>	Filipa Daniel	Lic. Comunicação Social	ESE/IPS
<b>Vogal</b>	Edu Cardoso	Mest. Em Engenharia e Gestão da Aquacultura	ESTSetúbal/IPS
<b>Vogal</b>	Daniel Gonçalves	Lic. Fisioterapia	ESS/IPS

Cargo	Nome	Curso	UO
<b>Vogal</b>	Mariana Ferreira	Lic. Comunicação Social	ESE/IPS
<b>Vogal</b>	Inês Araújo	Lic. Gestão de Recursos Humanos	ESCE/IPS
<b>Vogal</b>	Filipe Tomás	Lic. Engenharia Informática	ESTSetúbal/IPS
<b>Vogal</b>	Joana Santos	Lic. Comunicação Social	ESE/IPS
<b>Vogal</b>	Tiago Gama	Lic. Engenharia Eletrotécnica e de Computadores	ESTSetúbal/IPS
<b>Vogal</b>	Maria Batista	Lic. Comunicação Social	ESE/IPS
<b>Vogal</b>	Daniel Rodrigues	Lic. Engenharia informática	ESTSetúbal/IPS
<b>Vogal</b>	Gabriel Rodrigues	Lic. Gestão da Distribuição e Logística	ESCE/IPS



## ORGANIZAÇÃO INTERNA DA DIREÇÃO

### **Pelouro de Marketing, Comunicação e Imagem**

O Pelouro de Marketing, Comunicação e Imagem foi criado pela AAIPS com o objetivo principal de assegurar uma Comunicação eficaz com todos os estudantes do IPS e a sua comunidade envolvente, bem como construir uma Imagem digna da AAIPS e de todo o trabalho, por esta realizado.

#### **Missão**

Este pelouro assume como missão garantir a articulação entre os estudantes do IPS e a sua Associação Académica, para que estes reconheçam e tomem conhecimento do trabalho que é desenvolvido em seu benefício e as atividades levadas a cabo pela AAIPS, bem como com toda a sua comunidade envolvente e entidades externas. É ainda importante salientar que o Pelouro de Marketing, Comunicação e Imagem se relaciona, direta e indiretamente, com os restantes Pelouros, promovendo a comunicação interna entre os mesmos e sobretudo, com a Presidência da AAIPS, com quem assegura, projeta e implementa medidas que promovam a Comunicação e Imagem interna e externa da AAIPS.

#### **Objetivos**

Além de todo o trabalho desenvolvido por este pelouro, diretamente com os estudantes do IPS, destaca-se a sua responsabilidade em promover e estabelecer contacto com entidades externas ao IPS, com o objetivo de realizar Parcerias anuais e Protocolos que, por um lado, permitam apoiar o desenvolvimento não só das atividades organizadas pela AAIPS, ajudando a colmatar as despesas inerentes, mas também permitam a evolução da mesma enquanto estrutura.

É, ainda, através das parcerias que se obtém uma maior proximidade entre todo o IPS e o mundo exterior, promovendo um acompanhamento contínuo de uma entidade em crescimento e a construção de uma imagem fidedigna e credível da mesma. Por outro lado, que ofereçam vantagens aos sócios da AAIPS, melhorando o seu acesso a diversos recursos e serviços existentes na nossa comunidade e comunidades envolventes.

Neste sentido, relativamente à atividade desenvolvida pelo Pelouro de Marketing, Comunicação e Imagem da AAIPS, o mesmo deve assegurar a manutenção do site oficial da AAIPS bem como a sua página oficial nas redes sociais, deve também divulgar as atividades levadas a cabo pela AAIPS, através de meios de divulgação

físicos e inovar nos meios digitais, envolvendo assim toda a comunidade académica em todas as atividades organizadas pela mesma.

Nos seus meios de divulgação físicos deve-se dar continuidade ao Jornal AAIPS, meio essencial de aproximação aos estudantes do IPS, que deverá ser distribuído para que todos os estudantes tenham acesso e posteriormente apresentado nas páginas oficiais da AAIPS. Deve-se continuar a promoção dos painéis de afixação cedidos em todas as UO's no IPS e também dos painéis digitais localizados nos espaços da AAIPS, inovando e conseguindo assim a exploração de novos espaços estratégicos em cada UO.

### **Pelouro de Apoio ao Estudante**

Tendo em conta a conjuntura atual e as dificuldades que cada vez mais influenciam os estudantes do Ensino Superior, a AAIPS, enquanto órgão representativo dos seus estudantes, tem como preocupação e responsabilidade a defesa dos direitos e ideais estudantis. Pois cada vez mais, encontramos jovens estudantes exigentes, que por sua vez se têm vindo a preocupar não só com as realidades académicas, como também com as realidades externas a nível do ensino.

#### **Missão**

Este pelouro tem como missão a procura de formas de ir ao encontro dos estudantes com o intuito de ouvir, recolher e analisar as suas necessidades, de modo a prevenir as situações imprevisíveis que possam surgir na sua vida académica. Assim sendo, de forma a aumentar o interesse por estes e outros assuntos, continua-se a justificar a relação de proximidade entre os órgãos da AAIPS e os estudantes.

#### **Objetivos**

O Pelouro de Apoio ao Estudante pretende dar continuidade ao funcionamento do GAE-AAIPS, continuando-se a estender ao ensino noturno e pós-laboral, visando uma maior abrangência a todos os estudantes, contribuindo assim para uma política de igualdade entre todos os estudantes do IPS, assumida desde o início do projeto Associação Académica.

Este pelouro é também o responsável pela organização dos dirigentes da Direção que irão efetuar o acompanhamento desde o aeroporto de Lisboa ao IPS e/ou residência, dos estudantes ERASMUS e de outros programas de mobilidade. Deste modo estes novos estudantes que ingressam no instituto têm um acompanhamento logo de início para que a sua estadia no IPS seja marcante e a melhor que se possa oferecer.

Através deste pelouro, a AAIPS compromete-se ainda a reforçar e rever os projetos anteriormente iniciados, como o de Senhas de Refeição a preços subsidiados, o Aluguer de Cacifos e de Bicicletas, a informação disponível e atualizada acerca do Alojamento na região, o Apoio ao Traje Académico, bem como, a desenvolver outros com o mesmo fim, como por exemplo, projetos que digam respeito aos transportes rodoviários de acesso aos campi e de material escolar essencial para a vida de um estudante do ensino superior.

## **Pelouro de Política Educativa**

A AAIPS tem como um dos seus princípios a representação ao nível da política educativa tanto no IPS como a nível regional, nacional e internacional. Ter nos estudantes do IPS a sua grande essência, faz da Política Educativa uma das suas maiores “bandeiras”.

Sendo a defesa dos ideais estudantis, um dos principais objetivos da criação da AAIPS, tanto a nível interno como a nível externo deverá ser uma ótima forma de abordar o Ensino Superior de forma a contribuir numa constante melhoria da qualidade do ensino.

### **Missão**

Dada a importância e relevo dos temas deste pelouro, este tem como missão reunir e preparar toda a informação e documentação necessária para que a AAIPS esteja a par de todos os acontecimentos sobre o Ensino Superior e a sua envolvente.

### **Objetivos**

Este pelouro é responsável por dotar a AAIPS de mecanismos e formação para que esta consiga esclarecer e informar assim os estudantes, lutando pelos seus interesses, tendo em vista a melhoria da qualidade de ensino nas UO's da instituição e fazer com que seja cumprida toda a legislação, os seus estatutos e regulamentos internos.

Informar os estudantes de forma clara sobre as diversas temáticas e criar formas de defesa sobre o sistema de ensino é um dos grandes objetivos desta área de intervenção, para isso haverá necessidade de continuar a criar eventos e/ou ações de apoio à missão, através de seminários e sessões de esclarecimento sobre os assuntos mais importantes, como por exemplo os Ciclos de Debates da AAIPS, já iniciados por direções passadas.

A nível nacional tendo a AAIPS assento no ENDA, o pelouro deve também preparar todo o trabalho necessário para defender melhor os interesses dos estudantes. É no ENDA que são debatidos a nível nacional, temáticas como ação social, empreendedorismo e empregabilidade, financiamento das instituições do ensino superior, o Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior, a rede do ensino superior, o processo de Bolonha, entre outros.

Deve também existir uma exaustiva preparação de documentos sobre as temáticas a ser discutidas no ENP onde a AAIPS tem sido estrutura assídua e participativa. Este encontro reúne as AAEE de todas as Instituições de Ensino Superior (IES) do Ensino Politécnico, fomentando assim a discussão de temas pertinentes para este subsistema.

### **Pelouro de Atividades Culturais e Académicas**

A Direção da AAIPS dispõe de várias áreas de intervenção que visam promover o conhecimento dos estudantes e torná-los ativos em todos os aspetos existentes no ensino superior.

A cidade de Setúbal e do Barreiro caracterizam-se por oferecer espaços muito ricos culturalmente. Assim consideremos que é de extrema importância o conhecimento desses espaços, das tradições e da realidade existente no município, levando-nos desta forma a divulgar o nome da AAIPS e do IPS junto de entidades externas.

#### **Missão**

Desta forma, o Pelouro de Atividades Culturais e Académicas, tem como missão a promoção da união dos estudantes, bem como a contribuição para uma formação mais alargada dos mesmos, tanto no que diz respeito à vertente académica bem como a cultural.

#### **Objetivos**

A nossa cultura está em constante mudança, ganhando e desenvolvendo novas identidades, sendo que todos os dias os nossos estudantes contribuem para esta mudança, inovando, descobrindo e difundindo conceitos.

Uma vez que, por vezes, a vertente cultural não é trabalhada da forma mais adequada, torna-se crucial apostar afincadamente no desenvolvimento da parte cultural na nossa comunidade.

Com a vontade de promover mais atividades de âmbito cultural, as direções anteriores iniciaram um projeto que permite à comunidade IPS estar a par das novidades cinematográficas, bem como dos filmes que marcaram de alguma forma variadas gerações, as Sessões de Cinema da AAIPS.

Considerando a importância desta atividade e sendo o crescimento cultural um dos objetivos da AAIPS, crê esta associação que a visualização de diferentes metragens traz à comunidade, para além de lazer, alternativas conceptuais através da sétima arte que podem ser transpostas para as práticas do quotidiano.

A capacidade crítica tende a desenvolver-se com o surgir de novas ideias, pelo que se pretende a continuidade de apostar nestas sessões, enraizando uma nova cultura no seio da Comunidade do IPS. Sendo assim, a escolha dos filmes a apresentar deve ser ponderada de modo a formar ideias críticas sobre os temas abordados.

Face a estas necessidades, é indispensável que a AAIPS desenvolva e promova atividades e projetos de cariz cultural, social e pedagógico, cujo objetivo se prende a incentivar ambientes favoráveis à formação dos estudantes bem como a possibilidade de adquirirem novas aprendizagens e formação pessoal e/ou profissional.

Este pelouro considera também imprescindível a área das atividades académicas, que têm como principal objetivo dar a conhecer tradições e costumes, promovendo assim a união dos estudantes.

A concretização da Gala de Finalista do IPS, Gala de Aniversário da AAIPS, Sessões de Cinema da AAIPS, são exemplos de momentos muito vivenciados pelos nossos estudantes que acompanham desde sempre todo o percurso efetuado nas IES, que acabam por envolver não apenas a comunidades estudantil, mas também a comunidade envolvente e ainda a cidade de Setúbal e do Barreiro.

Cabe, assim, à Direção da AAIPS garantir o incentivo e o estímulo para que cada vez mais os estudantes se tornem proativos e participativos em todas as áreas presentes na sua realidade diária, intervindo de forma pertinente e conhecedora, preparando-os, assim, para a vida pós-licenciatura e o ingresso no mercado de trabalho.

## **Pelouro Administrativo**

Toda a atividade da AAIPS tem de ter como princípio uma boa organização interna. Desta forma, visa reunir os recursos necessários base para se conseguir realizar com condições as restantes atividades da estrutura.

### **Missão**

O Pelouro Administrativo tem como missão a informação e organização que hoje se assumem como dois vetores fulcrais à sustentabilidade das organizações, pois com a velocidade a que se processa a informação nos dias de hoje, é imprescindível conseguir organizá-la e adaptá-la à realidade da AAIPS para se conseguir otimizar todos os recursos e tempo para o alcançar dos objetivos a que se propõe.

### **Objetivos**

Assim, este pelouro, assumindo-se como fulcral na atividade da AAIPS, tem como objetivos e funções primordiais a manutenção e gestão dos espaços da AAIPS, inventariando todo o património da AAIPS, bem como planear e estruturar novos projetos que envolvam espaços e material, tanto no IPS, como na cidade de Setúbal e do Barreiro; manutenção de toda a informação e arquivo interno, bem como a gestão do economato, levantando periodicamente as necessidades a suprir junto do Pelouro Financeiro.

Outra área que este pelouro deverá trabalhar, é a ligação aos espaços concessionados pela AAIPS a terceiros, como são exemplo a Reprografia AAIPS na ESCE/IPS, a Loja Académica na ESTSetúbal/IPS, o bar localizado no exterior da ESCE/IPS e máquinas de Vending disponíveis em todas as escolas do IPS, Serviços Centrais e Clube Desportivo do IPS. Deste modo, surge a necessidade de realizar, periodicamente, inquéritos de satisfação dos serviços, aos estudantes. Esses inquéritos servirão para a elaboração de um relatório a apresentar aos concessionados.

Este pelouro deverá ainda, recolher informação e opiniões junto da comunidade estudantil do IPS relativos aos serviços do mesmo, fomentando, por um lado, um apoio suplementar à Presidência da AAIPS para que junto do IPS, elabore propostas de melhoria prestando assim uma maior auscultação aos principais desafios enfrentados pelos estudantes do IPS.

## **Pelouro de Atividades Desportivas**

A prática desportiva no ensino superior é uma das formas de melhoria da qualidade de vida dos estudantes, sendo fundamental para o bem-estar intelectual do ser humano, pelo que a AAIPS tem uma clara preocupação em disponibilizar aos estudantes, meios para o praticarem, na vertente competitiva e recreativa.

Uma gestão equilibrada do fenómeno desportivo só é possível se direcionada para metas e objetivos concretos e mensuráveis. Assim, o movimento associativo estudantil assume um papel importante na promoção do desporto, onde em parceria com o estado e diversas instituições de ensino superior, tem a responsabilidade de criar as condições institucionais e organizativas para o desenvolvimento de competições participadas.

### **Missão**

Este pelouro tem então como missão proporcionar a todos o acesso à prática de atividade física e desportiva como contributo essencial para a formação integral dos estudantes e para o desenvolvimento desportivo a nível do ensino superior, de modo a garantir interação social, igualdade e a expansão do bem-estar físico e psicológico; contribuir para o combate ao insucesso escolar e promover a inclusão, a aquisição de hábitos de vida saudável e a formação integral dos jovens em idade escolar, através da prática de atividades físicas e desportivas.

### **Objetivos**

O Pelouro de Atividades Desportivas tem como objetivos a inovação nas estratégias, iniciativas e processos, para promover uma maior participação dos estudantes. Através da prática desportiva, quer-se incutir princípios de trabalho em equipa para conjugação de esforços na promoção de regras e valores, pautando sempre pela universalidade e equidade para que todos tenham igual acesso, promovendo assim a inclusão e garantindo a individualidade de cada um.

Todas as iniciativas e processos terão de ser acompanhados com forte motivação de todos os intervenientes na procura das melhores práticas, comunicação e credibilidade como forma de alcançar o reconhecimento de toda a comunidade estudantil e cumprimento e excelência assumindo assim as tarefas para além das obrigações, tendo em vista o melhor desempenho possível.

Assim sendo, para a concretização destes objetivos, pretende-se por um lado continuar a apostar nas modalidades coletivas e individuais e seu constante acompanhamento ao local da prática desportiva para a promoção da competição saudável, bem como tentar aumentar o fomento da prática desportiva de lazer e recreação e continuar a promover os e-Sports, nova realidade a nível do desporto no ensino superior.



## Pelouro de Apoio aos Núcleos

A necessidade de criação deste pelouro foi desde muito cedo sentida, sendo que já existia a realidade da existência de núcleos de curso e também justificada pela AAIPS dada a dimensão e estrutura idealizada para os Núcleos da AAIPS, principalmente para os núcleos de curso, e que ainda hoje se mantém, devido aos crescimento e aumento dos Núcleos de Curso da AAIPS.

### Missão

O Pelouro de Apoio aos Núcleos tem como missão garantir a ligação entre a AAIPS e os Núcleos de Curso das diferentes UO's e entre a AAIPS e outros tipos de núcleos.

### Objetivos

Deste modo, no âmbito da sua criação e função, este pelouro assume como objetivos o contacto primordial da Direção da AAIPS para os seus núcleos de curso, desenvolvendo ainda um papel fundamental no apoio da AAIPS às diversas atividades e deveres dos Núcleos de Curso da AAIPS.

Atividades e deveres estes como a marcação de Reuniões Gerais de Curso (RGC), apoio logístico nas Semanas de Curso, em *workshops* realizados pelos próprios núcleos, visitas de estudo ou qualquer outro tipo de atividades promovidas pelos mesmos, bem como supervisionar e garantir o cumprimento do Regulamento Genérico dos Núcleos da AAIPS e o Regulamento Interno de cada Núcleo, fazer cumprir o PAO e assegurar a entrega dos Relatórios de Contas trimestrais e anuais por parte dos núcleos, detetar as necessidades das coordenações e responder às mesmas, assegurar a boa gestão e o bom funcionamento dos espaços dos Núcleos de Curso da AAIPS, informar e incentivar a criação de outro tipo de núcleos, de outras naturezas, assim como garantir que o mandato dos núcleos é aproveitado ao máximo em prol dos interesses dos estudantes do IPS.

## **Pelouro Financeiro**

Face à atual situação económica com que nos deparamos e de forma a conseguir gerir uma estrutura da dimensão da AAIPS é imprescindível a existência de uma área financeira capaz de proporcionar um equilíbrio financeiro e um controlo eficiente dos recursos.

### **Missão**

Sendo um dos pilares fundamentais à estabilidade da AAIPS, o Pelouro Financeiro torna-se necessário para um controlo rigoroso, estabelecendo limites para que haja uma avaliação e estudo da viabilidade, estabilidade e rentabilidade de todos os projetos que a AAIPS proporciona. Abrange então um conjunto de instrumentos e procedimentos que possibilitam avaliar a situação financeira, bem como planear e gerir de forma a controlar os resultados futuros.

### **Objetivos**

Cabe assim, principalmente ao Pelouro Financeiro a colaboração na elaboração do orçamento do PAO, junto com o administrador da AAIPS, tendo em conta os projetos a realizar, os custos inerentes à sua realização e/ou receitas que estes podem proporcionar, tomando medidas para que este seja cumprido.

É igualmente objetivo deste pelouro a execução de um controlo exaustivo de todas as despesas e receitas que posteriormente devem ser devidamente justificadas aos órgãos máximos e à gestão da contabilidade da AAIPS bem como fiscalização dos seus fluxos financeiros e dos núcleos, procedendo à elaboração de relatórios de contas mensais.

## OUTRAS ESTRUTURAS DA AAIPS

### Núcleos AAIPS

Os núcleos são grupos de estudantes com interesses comuns em temáticas pedagógicas, culturais, desportivas e/ou recreativas no âmbito da AAIPS. Sendo um núcleo uma estrutura da AAIPS, estes regem-se pelos Estatutos da AAIPS, pelo Regulamento Genérico dos Núcleos da AAIPS e também pelos seus regulamentos internos. Fazendo parte da estrutura, os Núcleos da AAIPS são igualmente identificados como a AAIPS, como organismos sem fins lucrativos.

Após se ter dado a fusão das cinco AAEE, a CI-AAIPS sentiu necessidade de criar um elo mais forte a toda a comunidade estudantil, para tal criaram-se os Núcleos, para que os estudantes não sintam condicionantes para chegarem à AAIPS.

Estes núcleos serão constituídos por um número mínimo de cinco elementos e um máximo de nove elementos, tendo estes de ter obrigatoriamente um Coordenador, um Subcoordenador e um Responsável Financeiro nos seus constituintes. Estes são responsáveis por apresentar um Plano de Atividades e Orçamento, com todas as atividades que tencionam realizar durante o seu mandato e os custos adjudicados, este a ser entregue, fiscalizado e aprovado pela Direção da AAIPS.

Sendo os núcleos um elemento essencial da AAIPS e fazendo parte da mesma, terão que igualmente participar nas atividades organizadas e promovidas por esta, coordenar os trabalhos a nível interno e externo do núcleo, gerir os fluxos financeiros, gerir e manter o património físico cedido pela AAIPS bem como, cada vez mais, incentivar à participação dos estudantes nos espaços, fazendo sempre chegar à AAIPS novas ideias e formas de otimizar o mesmo tornando-o mais atrativo, seja com atividades como também como espaços de lazer e estudo.

Poderão existir Núcleos de Curso em que os objetivos dos mesmos passam por estabelecer a ligação entre a UO, os estudantes do respetivo curso e a AAIPS, assim como intervir nas questões pedagógicas adotadas pela UO, assegurar a todos os seus estudantes uma informação transparente e objetiva acerca dos problemas do ensino geral do IPS e por último, oferecer aos estudantes os meios para a participação na vida de cada escola, nomeadamente, em todas as questões académicas.

Abaixo é possível identificar o estado dos Núcleos de Curso da AAIPS nos passados três anos de existência dos mesmos.

Sigla	Nomenclatura	Estado (2023)	Estado (2024)	Estado (2025)
<b>NCTB-AAIPS</b>	Núcleo de Curso de Tecnologia Biomédica da AAIPS	Ativo	Ativo	Ativo
<b>NCEEC-AAIPS</b>	Núcleo de Curso de Engenharia Eletrotécnica e de Computadores da AAIPS	Ativo	Ativo	Ativo
<b>NCEM-AAIPS</b>	Núcleo de Curso de Engenharia Mecânica da AAIPS	Inativo	Ativo	Ativo
<b>NCEI-AAIPS</b>	Núcleo de Curso de Engenharia Informática da AAIPS	Inativo	Ativo	Ativo
<b>NCEACI-AAIPS</b>	Núcleo de Curso de Engenharia de Automação, Controlo e Instrumentação da AAIPS	Inativo	Inativo	Inativo
<b>NCTE-AAIPS</b>	Núcleo de Curso de Tecnologias de Energia da AAIPS	Inativo	Ativo	Ativo
<b>NCTAM-AAIPS</b>	Núcleo de Curso de Tecnologia do Ambiente e do Mar da AAIPS	Inativo	Ativo	Ativo
<b>NCAS-AAIPS</b>	Núcleo de Curso de Animação Sociocultural da AAIPS	Inativo	Ativo	Inativo
<b>NCEDB-AAIPS</b>	Núcleo de Curso de Educação Básica da AAIPS	Inativo	Inativo	Ativo
<b>NCCF-AAIPS</b>	Núcleo de Curso de Contabilidade e Finanças da AAIPS	Inativo	Inativo	Ativo
<b>NCGDL-AAIPS</b>	Núcleo de Curso de Gestão de Distribuição e da Logística da AAIPS	Inativo	Ativo	Ativo
<b>NCGRH-AAIPS</b>	Núcleo de Curso de Gestão de Recursos Humanos da AAIPS	Inativo	Ativo	Ativo
<b>NCGSI-AAIPS</b>	Núcleo de Curso de Gestão de Sistemas de Informação da AAIPS	Ativo	Ativo	Inativo
<b>NCMKT-AAIPS</b>	Núcleo de Curso de Marketing da AAIPS	Ativo	Ativo	Ativo

Sigla	Nomenclatura	Estado (2023)	Estado (2024)	Estado (2025)
<b>NCBT-AAIPS</b>	Núcleo de Curso de Biotecnologia da AAIPS	Inativo	Inativo	Ativo
<b>NCBI-AAIPS</b>	Núcleo de Curso de Bioinformática da AAIPS	Ativo	Inativo	Inativo
<b>NCTLQB-AAIPS</b>	Núcleo de Curso Técnico Superior Profissional em Tecnologias de Laboratório Químico e Biológico	Ativo	Ativo	Inativo
<b>NCEC-AAIPS</b>	Núcleo de Curso de Engenharia Civil	Inativo	Inativo	Inativo
<b>NCTF-AAIPS</b>	Núcleo de Curso de Terapia da Fala da AAIPS	Inativo	Inativo	Inativo
<b>NCA-AAIPS</b>	Núcleo de Curso de Acupuntura da AAIPS	Inativo	Inativo	Inativo
<b>NCTGI-AAIPS</b>	Núcleo de Curso de Tecnologia e Gestão Industrial da AAIPS	Ativo	Inativo	Inativo
<b>NCCS-AAIPS</b>	Núcleo de Curso de Comunicação Social da AAIPS	-	Ativo	Inativo
<b>NCDESP-AAIPS</b>	Núcleo de Curso de Desportos da Natureza da AAIPS	-	Ativo	Inativo
<b>NCQAA-AAIPS</b>	Núcleo de Curso de Qualidade Ambiental e Alimentar da AAIPS	-	Ativo	Inativo

A criação de Núcleos de Curso em todas as Unidades Orgânicas tem vindo a ser um dos maiores focos para a Direção da AAIPS, pois estes têm um papel fundamental para chegar a mais estudantes. Prova disso foi o facto de em anos transatos existirem Núcleos de Curso em todas as UO's do IPS, querendo esta direção manter o empenho nesta tarefa de incentivar a criação de Núcleos de Curso da AAIPS.

Assim sendo é forte intenção que, neste mandato de 2026, exista uma consolidação destas estruturas, para que existam Núcleos de Curso da AAIPS em todas as UO's. A Direção da AAIPS irá promover uma forte campanha de divulgação do processo com vista a este objetivo e ao de existirem Núcleos de Curso em todas as licenciaturas diurnas do IPS a longo prazo, fomentando ainda a criação de Núcleos de Curso de CTESP e mestrados. Poderão ainda existir outro tipo de Núcleos, podendo-se enquadrar em várias temáticas, nomeadamente, artísticas, culturais ou pedagógicas. Estes Núcleos serão igualmente criados pelos estudantes do IPS, mas com uma autonomia e objetivos diferenciados dos Núcleos de Curso.

## Conselho de Estudantes da AAIPS

O Conselho de Estudantes da AAIPS é um órgão consultivo da AAIPS detendo na sua composição o Presidente da Direção da AAIPS, que preside o conselho, o Presidente do CF-AAIPS, os Vice-Presidentes da Direção, um membro da Direção de cada UO do IPS bem como quatro sócios efetivos de cada UO do IPS. Estes sócios efetivos são eleitos em listas independentes dos órgãos da AAIPS, pelos membros de cada escola do IPS.

Este conselho elabora e aprova o seu Regimento Interno e tem como competências pronunciar-se acerca das diversas áreas de intervenção da AAIPS, emitir pareceres acerca de possíveis sanções disciplinares aplicadas a sócios, elaborar propostas de iniciativas que considere necessárias ao bom funcionamento da AAIPS, entre outras que considere pertinentes.

Face a isto, o Conselho de Estudantes da AAIPS, como um dos órgãos consultivos da mesma, tem na sua constituição um grupo de estudantes, que face à realidade que vivem em cada escola, assumem um papel de transmitir e evidenciar novas políticas a adotar, explanar as mais diversas realidades, servindo assim de um apoio para que a AAIPS consiga sempre chegar a todos os estudantes do IPS, intervindo e criando atividades, projetos e serviços destinados a estes e às suas necessidades nas suas vidas enquanto estudantes.

## Comissões da Direção da AAIPS

A AAIPS, sendo a estrutura representativa de toda a comunidade estudantil do IPS, e cumprindo o disposto no artigo 32.º, ponto 1, alínea g) dos estatutos da mesma, nomeou as comissões abaixo descritas para melhor desenvolvimento do seu trabalho nestas respetivas áreas.

### Comissão Organizadora da Semana Académica de Setúbal (COSAS)

Sendo a AAIPS a única organizadora da Semana Académica de Setúbal e, acreditando que todo o trabalho em prol dos estudantes não deve ser prejudicado, em função da organização do maior evento académico do distrito de Setúbal nem a organização do mesmo deve ser descurada, a Direção da AAIPS nomeou uma Comissão, presidida pelo atual administrador da AAIPS, Bruno Fragueiro, que todos os anos tem uma constituição diferente, podendo ser constituída por dirigentes associativos dos outros órgãos sociais da AAIPS, ex-dirigentes associativos e membros da respetiva direção de forma a se conseguir ter uma experiência acumulada de realização da Semana Académica e a mesma ser um sucesso ano após ano. Deste modo garantimos que este evento tem todos os anos um melhor planeamento, preparação e execução.

### Comissão de Acompanhamento dos Estudantes nos Órgãos de Gestão do IPS

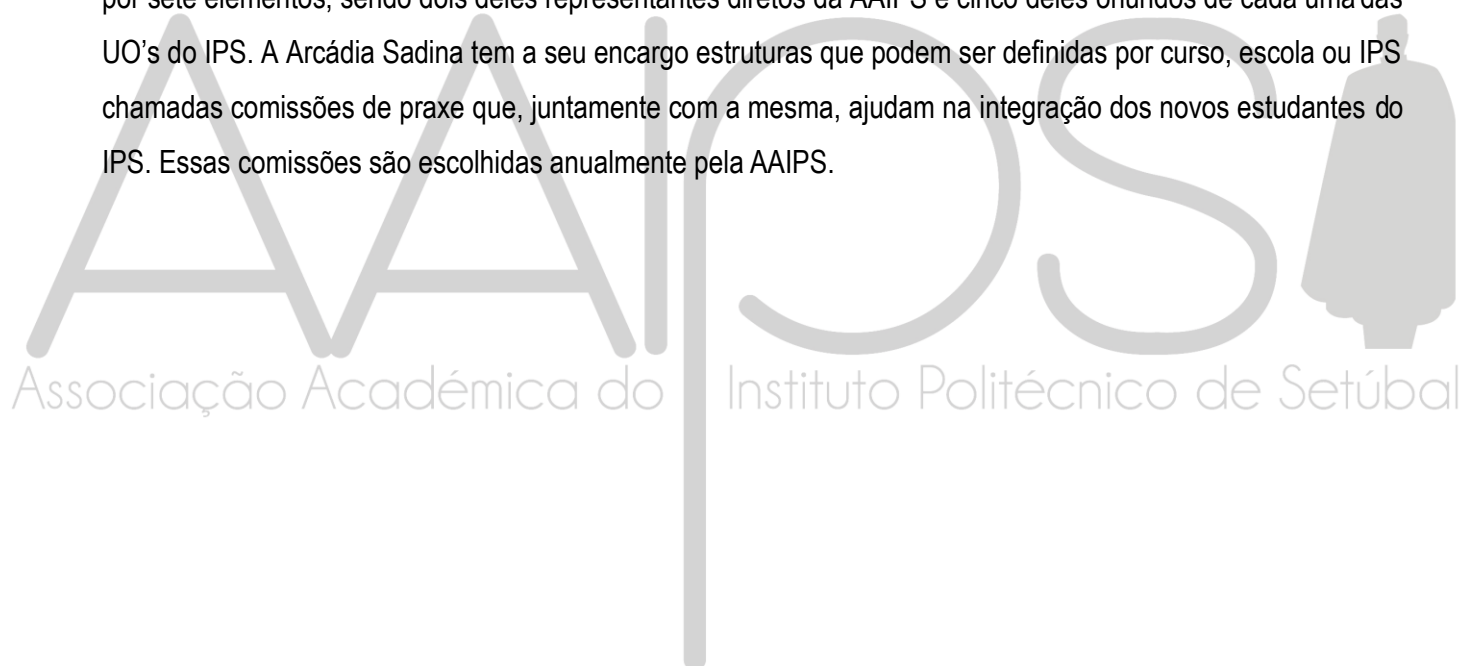
AAIPS, sendo a estrutura representativa de toda a comunidade estudantil do IPS, pauta-se por abranger todas as áreas que possam influenciar a vida da mesma, quer a nível académico quer a nível de enriquecimento pessoal. Para este efeito, é intenção desta associação fomentar a criação de um mecanismo de apoio e acompanhamento aos estudantes que se inserem nos vários órgãos das Unidades Orgânicas e do próprio Instituto. Esta terá como principal objetivo a criação de espírito crítico e enriquecimento do intelecto dos estudantes atuando com métodos de troca de experiências. Pretende-se perceber a cultura pedagógica das cinco UO's que até ao momento continuam com algumas diferenças, muito devido às áreas em que atuam, considerando-se por isso benéficas a implementação de tertúlias acerca dos problemas pedagógicos discutidos em cada Escola, podendo estas servir de solução em diferentes realidades de outras UO's.

Para este propósito, pretende a AAIPS formalizar uma comissão de aproximação a esses estudantes, para uma maior inclusão e fortificação dos mesmos nas discussões em assuntos pertinentes, que tomem lugar no seio destes órgãos. Objetiva-se com esta estrutura a criação de uma voz ativa, coerente e informada daqueles que são a razão de existir do IPS.



## Arcádia Sadina

A Arcádia Sadina, como sendo uma das estruturas internas da AAIPS, tem como objetivo e competências a promoção de momentos e atividades diurnas e noturna de acolhimento e receção aos novos estudantes que têm o orgulho de ingressar no IPS, sendo as mesmas regulamentadas pelo Manual Sadino – Código de Praxe e Traje do IPS aprovado em AG da AAIPS. Estas atividades pautam-se continuamente por uma exímia organização e comunicação entre a mesma e a AAIPS, proporcionando assim a realização de cerimónias solenes referentes à vida académica, como por exemplo a cerimónia do Traçar da Capa do IPS. Esta estrutura da AAIPS é constituída por sete elementos, sendo dois deles representantes diretos da AAIPS e cinco deles oriundos de cada uma das UO's do IPS. A Arcádia Sadina tem a seu encargo estruturas que podem ser definidas por curso, escola ou IPS chamadas comissões de praxe que, juntamente com a mesma, ajudam na integração dos novos estudantes do IPS. Essas comissões são escolhidas anualmente pela AAIPS.



## POLÍTICA EDUCATIVA

A discussão crítica em torno da Política Educativa nos demais temas que o Ensino Superior abrange é uma prioridade desta Associação, sendo que visa a construção de linhas e visões orientadoras no seio da mesma, regulando-se assim por trabalhar com base no que já foi desenvolvido em anteriores mandatos, sempre em representação daquilo que são os ideais estudantis e em especial os do IPS. O Ensino Superior em Portugal continua a viver tempos de mudança, envolvido em intenções de reformas e com imensos constrangimentos.

A AAIPS deve assim ter uma postura ativa e presente, estudando, analisando e documentando, todos os acontecimentos relacionados com o Ensino Superior ou que nele tenham impacto, tanto a nível nacional como interno. Ainda neste campo pretendemos que a AAIPS assegure de forma responsável a representação institucional dos estudantes do IPS com atitude argumentativa e crítica sobre as temáticas de seguida enquadradas e demais assuntos de âmbito estudantil de interesse para a missão da AAIPS.

### Oferta Formativa do IPS

A oferta formativa no IPS deve ser uma preocupação constante da AAIPS, devendo esta não só estar atenta aos problemas pedagógicos da mesma, como na sua constante renovação e/ou modificação. Especialmente numa fase em que nos deparamos com a fixação dos Cursos Técnicos Superiores Profissionais e a crescente de estudantes que estes acarretam. Sendo a AAIPS uma associação académica pró-ativa, deve promover a discussão relativamente aos cursos ministrados no IPS e se estes apropriam à região de abrangência do nosso ensino. Os CTESP são cursos superiores, cuja duração é de dois anos, e têm como objetivo formar técnicos superiores numa determinada área de atividade profissional, conferindo um diploma de técnico superior profissional, que habilita o indivíduo para o desenvolvimento de atividade profissional qualificada em diversas áreas podendo também ingressar em cursos de licenciatura com mais facilidade aquando de terminada esta via.

Para além do já referido anteriormente, deve a AAIPS ter uma especial atenção ao acompanhamento de todas as reestruturações das ofertas formativas nas Unidades Orgânicas do IPS e propostas de novos ciclos de estudo.

## Rede e Acesso ao Ensino Superior

A Rede de Ensino Superior em Portugal cresceu nas últimas décadas, sem exigente regulação do Estado e de há alguns anos a esta parte é iminente uma reforma na sua estrutura. Anteriormente, assistimos da parte da tutela e dos conselhos que coordenam os subsistemas de ensino a abordagem mais intensa deste assunto e a necessidade de reestruturação da oferta. Da parte do Conselho Coordenador dos Institutos Superiores Politécnicos e do Conselho de Reitores das Universidades Portuguesas, foram solicitados estudos caracterizadores do Ensino Superior Português e que ainda indicassem, de alguma forma, o caminho a seguir, rumo a melhorar a oferta de Ensino Superior em Portugal. Decorre ainda o trabalho de avaliação e acreditação por parte da Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior aos cursos ministrados no Ensino Superior Português que, embora não seja totalmente responsabilidade e missão da agência, já exerce uma pressão na necessidade de alteração naquilo que é a Rede de Ensino Superior. Desta forma, deve a AAIPS estar atenta a esta temática, auscultando diversos agentes do sistema de modo a formalizar a sua opinião e posição em torno desta temática, nomeadamente em sede própria de discussão da mesma, na AG da FNAEESP. Acredita a AAIPS que deve ser traçada uma estratégia de médio longo prazo, analisando criteriosamente o nosso sistema de ensino, observando lacunas e pontos fortes, pois só assim, numa estratégia global se pode decidir adequadamente sobre o futuro.

## Avaliação da Qualidade do Ensino Superior

A avaliação da qualidade no ensino superior é uma temática que necessita de um acompanhamento constante e atento. No âmbito da mesma, a AAIPS pretende realizar um trabalho mais assíduo junto do IPS. Este acompanhamento deverá passar pela participação ativa no Sistema Integrado de Gestão e Garantia da Qualidade do IPS, cuja estrutura e objetivos estão definidos no Manual da Qualidade do IPS. No SIGGQ, a AAIPS intervém não apenas no Conselho para a Qualidade, mas também na Unidade de Coordenação do SIGGQ e nas recém-criadas Unidades de Melhoria Contínua de cada UO do IPS através da indicação dos seus representantes por parte da AAIPS.

Neste âmbito o trabalho realizado pelas Comissões de Acompanhamento e Avaliação de cada curso do IPS, deve ser uma preocupação constante para a AAIPS, deve a mesma, acompanhar a sua correta implementação e indicação de estudantes dos Núcleos de Curso da AAIPS ou no caso de os mesmo estarem inativos de

estudantes informados e participativos para as mesmas comissões. Por último e ainda nesta área, como já tem vindo a ser hábito e em relação com a Unidade para a Avaliação e a Qualidade do IPS (UNIQUA), a indicação e formação de estudantes para as visitas das Comissões de Avaliação Externa da Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior, destinadas à avaliação dos ciclos de estudo do IPS.

## **Financiamento do Ensino Superior**

O Financiamento das IES é de momento outra das questões mais sensíveis afeta ao Ensino Superior. Os constantes cortes orçamentais e cativações a que o Estado obriga as IES têm condicionado o funcionamento das mesmas, a qualidade do ensino e a sua própria capacidade de investimento. Assistimos a uma escalada da componente de receitas próprias das IES no seu orçamento global, contrariando a função primordial do estado de incentivo à formação e qualificação dos portugueses (Lei de Bases de Financiamento, art.º 4.º). Por sua vez, as IES incapazes de colmatar na totalidade este aumento das receitas próprias, veem-se na necessidade de sobrecarregar os custos dos agregados familiares dos seus estudantes. Pelo explanado anteriormente, terá esta associação o papel de estar constantemente atenta, para juntamente com o IPS encontrar novas soluções de financiamento para o mesmo, não sobrecarregando assim os agregados familiares dos estudantes. A AAIPS tem-se pautado pela realização de estratégias que levem ao não aumento do valor da propina e da tabela de emolumentos aplicada aos estudantes do IPS. Tendo sido, no ano letivo 2020/2021, reduzido o valor máximo da propina aplicada aos discentes e demais situações e este valor mantido para 2021/2022, deve esta associação estar atenta aos futuros orçamentos para o IPS, reforçando a ideia e a opinião crítica sobre as regras de distribuição orçamental.

## **Ação Social e Abandono Escolar**

A Ação Social é efetivamente e cada vez mais necessária nos dias de hoje, uma vez que se denota um aumento progressivo de estudantes que sentem dificuldades, também devido ao aumento do salário mínimo nacional e à diminuição do valor máximo da propina, e em que também as famílias são cada vez mais pressionadas financeiramente. É verdade que, temos assistido a uma estabilização da Ação Social e a uma melhoria na rapidez dos processos, contudo, o número de bolseiros tem vindo a estabilizar também. Cada vez mais o aumento do número de processos indeferidos por excesso de capitação e o aproveitamento escolar estão a tirar milhares de

estudantes para fora do sistema de Ação Social, embora os mesmos não deixem de ser estudantes carenciados, estando mesmo alguns deles em iminente abandono. Nos últimos anos, assistimos, contrariamente à tendência do agravamento da crise económica, a um apertar das condições para um estudante ser abrangido pela Ação Social, o que preocupa bastante esta associação, dados os níveis aparentes de abandono escolar. São ainda preocupações da AAIPS, ao nível do regulamento de atribuição de bolsas, a questão do aumento do limiar de elegibilidade para a atribuição de bolsa de estudo, a contabilização de rendimentos ilíquidos e a inexistência da possibilidade de abatimentos nas receitas do agregado familiar, entre outras, que fazem com que muitos estudantes sejam impossibilitados de ter um percurso no Ensino Superior em igualdade de circunstâncias a todos os outros estudantes.

É importante neste campo a AAIPS continuar, como nos últimos mandatos, a fazer o levantamento dos dados resultantes da atribuição de bolsas no IPS para, juntamente com os SAS/IPS, proferir a uma melhoria constante do Programa de Atribuição de Apoios Sociais aos Estudantes do IPS (PAAS/IPS). Nesta abordagem sobre Ação Social, não pode esta associação esquecer a Ação Social Indireta. É perentório o acompanhamento relativamente ao que os SAS/IPS dispõem ao nível de alojamento, serviços de alimentação, desporto e saúde para, posteriormente em conjunto, sugerir propostas de melhoria constantes.

## RJIES

Após quase 18 anos da implementação do RJIES, e verificando-se uma tentativa da tutela na reformulação do mesmo regulamento, a AAIPS terá de estar atenta e preparada para defender os interesses e direitos dos seus estudantes, para que qualquer alteração proposta não venha a prejudicar todos estes.

No passado, esse debate foi já iniciado no seio da AG da FNAEESP, pretendendo esta associação aprofundar essa discussão com demais agentes do sistema, com o intuito de formular uma opinião e decisões finais relativamente à revisão de tão importante regime jurídico para o Ensino Superior Português. Prevê-se uma discussão acesa e com bastantes propostas de alteração no próximo ano, tentado a tutela chegar a uma versão final que terá impacto no dia a dia do Ensino Superior em Portugal.

## Pedagogia

No âmbito da Pedagogia, deve a AAIPS continuar a forte aposta nesta temática. Desde a criação da Comissão de Acompanhamento dos Estudantes nos Órgãos de Gestão do IPS até incentivar que, através da AG da FNAEESP, o movimento associativo nacional discuta mais esta temática, deve pautar-se a AAIPS por um aprofundar desta discussão.

Com a anterior comissão poderá a AAIPS chegar mais rapidamente aos problemas dos estudantes do IPS a nível pedagógico, não poderá a AAIPS dissociar os seus Núcleos de Curso ativos desta discussão como é obvio, mas teremos que, todos em conjunto ajudar, a identificar, propor alternativas e ver soluções pedagógicas implementadas. Um projeto impulsionador neste sentido é o Relatório de Acompanhamento Pedagógico da AAIPS, criado em seio de pandemia com vista à melhoria contínua da nova realidade do ensino a distância. Este projeto permitiu criar soluções pedagógicas ao nível das cinco UO do IPS, identificar problemas sendo até alguns anteriores à pandemia e com a envolvimento direta dos Núcleos de Curso da AAIPS, sendo objetivo desta Direção continuar a desenvolver esta projeto com carácter regular.

O Processo de Bolonha tem mais de 15 anos de implementação, estará mais do que na altura de se discutir o modelo que foi implementado no espaço europeu de ensino e verificar as possíveis falhas ou benefícios da sua aplicação nas Unidades Orgânicas do IPS. Deve a AAIPS, perceber o que foi implementado e ativamente sugerir as melhorias necessárias em cada curso do IPS. Contribuirá também muito para isso as Comissões de Acompanhamento e Avaliação criadas em cada curso e por isso deverá a AAIPS acompanhar prontamente os estudantes inseridos nas mesmas de forma a informá-los e formá-los e garantir que os mesmos tenham uma participação ativa sempre com os princípios de Bolonha em mente.

Por último, no passado, o IPS deu um passo importante para todos os seus estudantes, a criação do Regulamento das Atividades Académicas e Linhas Orientadoras de Avaliação de Desempenho Escolar dos Estudantes do IPS. Desde a sua criação, que a AAIPS foi entidade regular na sua construção e auscultação. Deverá a AAIPS garantir a sua plena aplicação junto dos estudantes do IPS e continuar ativamente a sugerir as alterações que achar mais apropriadas no âmbito sempre da melhoria contínua do mesmo.

## **Regulamento das Atividades Académicas e Linhas Orientadoras de Avaliação de Desempenho Escolar dos Estudantes do IPS**

O Regulamento das Atividades Académicas e Linhas Orientadoras de Avaliação de Desempenho Escolar dos Estudantes do IPS é um documento criado no IPS em 2017 pela Presidência do IPS com o objetivo claro de compilar num só documento toda a regulamentação necessária para a atividade de âmbito académico no IPS. Este documento já foi alvo de várias revisões desde a sua implementação, a primeira em 2018, depois em 2020, 2021, 2022, 2023 e por último em junho de 2024 a sua última versão foi publicada em Diário da República.

É objetivo deste regulamento constituir o referencial dos regulamentos, normas e linhas orientadoras do funcionamento da atividade académica das unidades orgânicas que constituem o Instituto. Desde a sua criação e na respetiva alteração a AAIPS sempre se pautou por acompanhar, discutir e exigir as alterações necessárias às propostas apresentadas de forma a defender o melhor interesse de todos os estudantes do IPS de igual forma. Sendo este regulamento aprovado pelo Presidente do Instituto, é tarefa da AAIPS continuar a garantir o pleno cumprimento do mesmo de modo a assegurar aos estudantes os direitos e deveres que devem ter ao longo do seu percurso académico, bem como, acompanhar e sugerir todas as alterações que achar pertinentes para o melhoramento do mesmo. Por último pretende a AAIPS que este Regulamento seja amplamente divulgado pelos estudantes do IPS de forma a saberem os seus direitos e deveres como estudantes do mesmo.



## ATIVIDADES DA AAIPS

Sendo a AAIPS o órgão responsável pela representação da comunidade estudantil do IPS, representando os seus estudantes não só internamente como externamente é do seu interesse fomentar o desenvolvimento físico, cultural e científico dos estudantes. Contribuindo desta forma para o crescimento social, cívico e democrático dos mesmos, sendo estes objetivos que se consideram cruciais. Para tal, no decorrer deste mandato, a AAIPS visa proporcionar à comunidade IPS uma série de atividades que se enquadrem nestes princípios, enriquecendo e proporcionando bons momentos para os estudantes.

Deste modo, e para facilitar a apresentação, compreensão das suas descrições e respetivos orçamentos, estas estão divididas por categorias, tais como atividades Pedagógicas, Culturais e Académicas, Desportivas, de Representação Externa, de Apoio aos Núcleos e atividades de Emprego e Formação. Estas encontram-se calendarizadas, apresentadas e fundamentadas ao longo deste PAO, procurando descrever o seu funcionamento e objetivos.

- **Apoio às Atividades dos Núcleos da AAIPS**

Data de realização prevista: março a novembro de 2026

Tipologia: Atividade de Apoio aos Núcleos da AAIPS

Os Núcleos de Curso são uma das principais “bandeiras” desta estrutura que é a Associação Académica. As Semanas de Curso são das principais atividades dos núcleos de curso da AAIPS. Essa mesma atividade tem em toda a sua essência dar a conhecer o mercado relacionado com o curso, bem como promover a ligação entre os estudantes e o que serão as suas possíveis entidades empregadoras.

Considerando a importância dos núcleos na AAIPS como ponto de partida, uma das preocupações das semanas de curso é criar a oportunidade de realização de atividades complementares e extracurriculares. Essas atividades poderão ser realizadas em forma de palestras, workshops, visitas de estudo, tertúlias, entre outras, proporcionando assim ao corpo estudantil a oportunidade de se formar e informar sobre as diferentes realidades e inovações existentes sobre temas atuais e de carácter técnico específico de cada curso.

Os Núcleos de Curso da AAIPS detêm assim do Apoio Anual AAIPS, definido no Regulamento de Atribuição de Apoios da AAIPS, para a realização de todas as suas atividades, principalmente para a realização das suas Semanas de Curso. Os Núcleos de Curso podem ainda obter outras formas de financiamento, incentivando à

participação dos estudantes nos espaços, fazendo sempre chegar à AAIPS novas ideias e formas de otimizar os mesmos tornando-os mais atrativos, seja com atividades como também com espaços de lazer e estudo.

A Direção prevê ainda neste âmbito continuar a apostar numa inovadora forma de incentivar à participação por parte dos Núcleos de Curso no “Orçamento Participativo”, orçamento este disponibilizado já anteriormente, incluindo-os na tomada de decisão de uma parcela extra ao apoio anual, no qual deverão os Núcleos trabalhar em conjunto e eleger, em Conselho de Núcleos, com uma base estruturada e justificada, onde e em que desejam despende essa parcela do orçamento, tendo a mesma que ser obrigatoriamente aplicada nos espaços cedidos pela AAIPS.

Orçamento Previsto:

Apoio às Atividades dos Núcleos da AAIPS			
Despesas	Total Parcial	Receitas	Total Parcial
Apoio Anual	12 000,00 €	Apoio Anual	- €
Orçamento Participativo	1 000,00 €	Orçamento Participativo	- €
TOTAL	13 000,00 €	TOTAL	- €

- Formação dos Núcleos de Curso da AAIPS**

Data de realização prevista: 31 de janeiro e 01 de fevereiro de 2026

Tipologia: Atividade de Apoio aos Núcleos da AAIPS

Renovando esta atual Direção a melhoria do acompanhamento no Apoio aos Núcleos, definido como grande foco no mandato anterior e ainda a delineação de estratégias de apoio aos mesmos, torna-se imperativo que todos os membros dos Núcleos tenham acesso a toda a informação e documentação deste projeto a que se comprometem.

Assim sendo, a AAIPS pretende dar continuidade à atividade formativa realizada em mandatos anteriores, como forma de promover não só o aprofundamento do conhecimento desta parte integrante da AAIPS, mas também favorecendo a união e aproximação entre os dirigentes associativos e os novos membros dos Núcleos, de maneira que se consiga também uma maior ligação entre estes e a comunidade estudantil.

Esta formação tem como objetivo dar a conhecer o Regulamento Genérico de Núcleos da AAIPS, o Regulamento de Atribuição de Apoios da AAIPS, o Regulamento Administrativo da AAIPS, bem como o Dossier dos Núcleos da AAIPS, para que os Núcleos sejam dotados de documentos e mecanismos necessários de forma a garantir um bom funcionamento do seu mandato, proporcionando as melhores atividades e projetos para os estudantes que representam perante a AAIPS. Tendo em conta a importância desta mesma atividade e a adesão que teve por parte dos Núcleos de Curso, considera esta Direção que o seu modo de realização deve seguir as linhas do mandato passado, dividindo-se por dois dias, de modo que cada tema seja abordado de melhor forma, mais eficaz e complexa, tanto no Campus de Setúbal como no Campus do Barreiro.

Só assim será possível explicar e trabalhar, através de diversas formas inovadoras, todos os instrumentos de Apoio aos Núcleos, facilitando o esclarecimento de dúvidas e ainda fomentando a participação associativa.

Esta atividade, apesar de ter como foco principal os estudantes recém-empossados como membros de um Núcleo de Curso da AAIPS será, como anteriormente, aberta a toda a comunidade estudantil.

Orçamento Previsto:

**Formação dos Núcleos de Curso da AAIPS**

Despesas		Total Parcial	Receitas		Total Parcial
Alimentação		1500,00 €	Alimentação		- €
Consumíveis		150,00 €	Consumíveis		- €
TOTAL		1 650,00 €	TOTAL		- €

- **Desporto da AAIPS**

Data de realização prevista: ao longo do ano

Tipologia: Atividade Desportiva

No início do desporto na AAIPS, este arrancou com quatro equipas, nomeadamente, Andebol Masculino, Futsal Masculino, Futsal Feminino e Basquetebol Masculino. Nos anos seguintes e após um grande esforço da parte da AAIPS, têm vindo a juntar-se outras equipas nomeadamente as que de momento se encontram ativas, Voleibol Masculino e Voleibol Feminino.

A AAIPS conta com trabalho árduo ao longo deste tempo por parte dos atletas e treinadores. Relativamente à época desportiva passada, nas modalidades individuais, os nossos atletas participaram em diversos CNU's, demonstrando o forte empenho que a AAIPS tem a promover a competição desportiva e a participação dos seus estudantes na mesma.

A anterior decisão de inclusão de pré-inscrições dos atletas continua a ser e a dar à AAIPS a capacidade de melhorar no âmbito desportivo tal como acrescenta visibilidade para uma maior divulgação das modalidades coletivas e individuais da AAIPS contribuindo assim para o aumento significativo de atletas a competir nos CUL e nos CNU.

Têm vindo a ser fomentadas as relações dos dirigentes da AAIPS e os seus atletas e este é um dos pontos que esta Direção deseja também dar continuidade, assim como o orçamento participativo aplicado às equipas, em que, a equipa que no final da época desportiva tiver mais presenças nos treinos irá ser chamada, através do seu responsável de equipa, a indicar em que material desportivo, para a respetiva equipa, deve a AAIPS despendar esse valor.

Pretende esta Direção continuar e aperfeiçoar o modelo desportivo implementado anteriormente, e assim o acompanhamento, por parte dos dirigentes, dos atletas das equipas coletiva e/ou individuais nos CUL e campeonatos universitários nacionais e europeus. Para isso, queremos este ano profissionalizar um pouco a gestão desportiva com a contratação de um recurso humano para o efeito.

Orçamento Previsto:

**Modalidades Coletivas da AAIPS**

Despesas	Total Parcial	Receitas	Total Parcial
Recursos Humanos	10 100,00 €	Recursos Humanos	- €
Deslocações	1 800,00 €	Deslocações	- €
Inscrições ADESL/FADU	4 050,00 €	Inscrições ADESL/FADU	- €
Outros (equipamentos/material desportivo)	600,00 €	Outros (equipamentos/material desportivo)	- €
Orçamento Participativo	500,00 €	Orçamento Participativo	- €
<b>TOTAL</b>	<b>17 050,00 €</b>	<b>TOTAL</b>	<b>- €</b>

Orçamento Previsto:

**Modalidades Individuais da AAIPS**

Despesas	Total Parcial	Receitas	Total Parcial
Alojamento	1 000,00 €	Alojamento	- €
Alimentação	1 500,00 €	Alimentação	- €
Combustível	1 800,00 €	Combustível	- €
Meios de Transportes	2 800,00 €	Meios de Transportes	- €
<b>TOTAL</b>	<b>7 100,00 €</b>	<b>TOTAL</b>	<b>- €</b>

• **e-Sports AAIPS**

- Data de realização prevista: ao longo do ano
  - Tipologia: Atividade Desportiva

Sendo o desporto e prática desportiva dos estudantes sempre um dos grandes pilares da AAIPS, sempre procurámos inovar e disponibilizar aos nossos estudantes um grande leque de competições com vista a enriquecer a sua vida académica. Nos últimos tempos, reforçado com o avanço da pandemia, os desportos

eletrónicos ou “e-Sports”, ganharam terreno junto dos estudantes do Ensino Superior e considerou-se pertinente promover competições deste tipo na comunidade IPS.

AAIPS iniciou a sua participação nesta nova vertente em 2020, apresentando equipas nos campeonatos de e-Sports da ADESL, da FADU e Dotgaming. Numa fase inicial, os estudantes participaram nas modalidades de League of Legends, Valorant e FIFA 2021 fazendo sempre um acompanhamento de perto destas equipas.

Com o feedback positivo dos estudantes, a Direção da AAIPS considera que a formalização de equipas de e-Sports e a promoção deste novo tipo de desporto deverá ser mantida e expandida de modo a acomodar cada vez mais modalidades, tendo já na Época Desportiva 2022/2023 criado uma nova equipa de Rocket League, elevando este novo tipo de desporto ao patamar dos desportos mais tradicionais e legitimando os e-Sports junto a comunidade, ao mesmo tempo dando aos estudantes a oportunidade de participar nesta atividade simultaneamente competitiva e acessível.

Orçamento Previsto:

e-Sports AAIPS

Despesas		Total Parcial	Receitas		Total Parcial
Inscrições Torneios		850,00 €	Inscrições Torneios		- €
Outros		1 200, 00 €	Outros		- €
TOTAL		2 050,00 €	TOTAL		- €

- **Recrutamento AAIPS**

Data de realização prevista: ao longo do ano

Tipologia: Atividade de Emprego e Formação

A AAIPS, como estrutura promotora do associativismo estudantil no IPS, pretende criar mais vagas no seu seio para além da equipa que apresenta neste documento, dando oportunidade a um maior leque de estudantes do IPS de interagir com os variados processos que constituem a orgânica duma estrutura desta dimensão.

Este recrutamento de estudantes tem vindo a ser feito ao longo dos anos como forma de colmatar necessidades e preparação do futuro desta casa, no entanto, este mandato renovamos esta vontade com um processo claramente definido já em PAO e com objetivos diferenciados.

Os colaboradores oriundos deste processo, que será executado ao longo de todo o mandato, integrarão equipas específicas com base nos seus interesses, servindo a sua passagem como formação extracurricular e como motor no desenvolvimento de competências extracurriculares. A participação destes colaboradores poderá iniciar-se como apoio pontual e eventualmente vir a desenvolver-se como par dos dirigentes da AAIPS caso assim o desejem, sendo a principal finalidade desta atividade a valorização da participação dos estudantes na sua vida académica.

- **Jornal AAIPS**

Data de realização prevista: março, maio, setembro e novembro de 2026

Tipologia: Atividade Pedagógica

Evoluindo a elaboração da antiga Newsletter AAIPS, e aproveitando as plataformas digitais criadas pelas Direções anteriores, nomeadamente o site da AAIPS, a página oficial de Facebook, a página oficial de Instagram e o canal de Youtube é objetivo desta Direção continuar com a criação trimestral do Jornal AAIPS conseguido e melhorado no mandato passado.

Esta atividade procura uma maior proximidade e harmonia entre os meios de comunicação existentes, visando informar os estudantes e toda a comunidade IPS acerca dos diversos temas culturais, pedagógicos e políticos que estejam relacionados com o Ensino Superior. Este jornal tem como foco o abordar dos diversos temas relacionados com a AAIPS e o Ensino Superior, atividades realizadas e atividades a realizar criando assim um



espaço para notícias gerais do universo IPS e estudantil na sua generalidade estando já pensada uma versão do mesmo online com possíveis subscrições dos estudantes, conseguindo estes ter acesso direto ao mesmo a partir do site da AAIPS. A página oficial de Facebook da AAIPS e o Instagram oficial são e serão essenciais alicerces para a transmissão de informações importantes aos estudantes, tendo mais destaque os conteúdos que a AAIPS entender. Esta participação mais ativa resultará também no investimento nestes meios de comunicação, de forma a aumentar o alcance da informação de diversos assuntos que a associação considere importantes e prioritários, em prol de uma nova forma de comunicar e interagir, não só com a comunidade IPS, mas também com as cidades de Setúbal e do Barreiro.

Orçamento Previsto:

**Jornal AAIPS**

Despesas		Total Parcial	Receitas		Total Parcial
Impressões/Promoção Digital		1000,00 €	Impressões/Promoção Digital		- €
TOTAL		1000,00	TOTAL		- €

• **Representação Externa**

Data de realização prevista: ao longo do ano

Tipologia: Atividade de Representação Externa

Ao longo de toda a sua existência, a AAIPS tem vindo a participar ativamente nos momentos de informação e discussão das várias estruturas em que está inserida, nomeadamente na Federação Nacional de Associações de Estudantes do Ensino Superior Politécnico (FNAEESP), na Federação Académica do Desporto Universitário (FADU) e na Associação Desportiva do Ensino Superior de Lisboa (ADESL).

A aprovação da federação da AAIPS na FNAEESP data de dia 19 de abril de 2012, tendo desde esse momento a AAIPS sido uma presença assídua em todos os momentos solicitados pela federação. Sendo a estrutura representativa das AAEE do subsistema de ensino politécnico, a participação no seio da FNAEESP é considerada de extrema importância pela AAIPS, sendo desta forma proporcionados mais conhecimentos sobre o ensino em que estamos inseridos tal como fazendo avanços em áreas de influência para os estudantes que

nele ingressa. Demonstrando uma vez mais o seu dinamismo e preocupação, a AAIPS já contou e conta atualmente com vários elementos em cargos de destaque no seio da FNAEESP, nomeadamente a Presidência da Mesa da Assembleia Geral, Tesouraria da Direção e Vice-Presidência da Direção.

A 14 de novembro de 2013 foi aprovada em AG da AAIPS o vínculo federativo à FADU. Este vínculo ganha importância não só pelo fato dos atletas da AAIPS poderem participar nas competições a nível nacional organizadas pela FADU, como pelo facto de a AAIPS ter uma voz ativa perto da realidade do desporto no Ensino Superior, contribuindo para isso a presença em todas as AG em que é convocada, e a voz participativa e construtiva com que perspetiva esta área demonstrando uma vez mais o seu dinamismo e preocupação. A AAIPS teve no passado e conta atualmente com o presidente do Conselho Fiscal da AAIPS, Ivan Svac como 1.º Secretário da FNAEESP. Conta ainda com o Presidente da MAG-AAIPS, o estudante Diogo Gomes, como Presidente da Mesa da Assembleia Geral da ADESL e 1º Secretário da Mesa da Assembleia Geral da FADU.

Para além das estruturas acima descritas, a AAIPS é atualmente federada também na ADESL tendo obtido aprovação para este desenvolvimento no dia 13 de novembro de 2014. A ADESL é a associação onde a AAIPS compete ao longo do ano através das suas equipas coletivas. Tal como nas restantes estruturas de que faz parte a AAIPS participa e contribui fortemente, e sempre que convocada, em todos os momentos de discussão.

Apesar de existir uma deliberação positiva para a filiação da AAIPS na FAIRe, tem sido decisão das Direções da AAIPS não concluir o processo de federação na estrutura visto a mesma encontrar-se com pouca atividade, não justificando desta forma o investimento na mesma.

A federação da AAIPS nas diversas estruturas contribui para o desenvolvimento do conhecimento nas várias áreas em que as mesmas operam, existindo sempre troca de experiências entre a AAIPS e as outras AAEE, o que consequentemente se revela benéfico para a evolução de todas as AAEE, e associativismo juvenil em geral.

Dito isto, é intenção desta Direção continuar o trabalho de aprendizagem e contributo para discussões acerca da atualidade e continuar a investir fortemente na representação externa, trabalho já iniciado pelas Direções passadas.

Sendo os ENDA o fórum máximo de discussão do Ensino Superior por parte dos estudantes, consegue-se trabalhar muita da informação sobre o estado do Ensino em Portugal, bem como sobre todos os assuntos envolventes sobre o Ensino. A participação em atividades desta relevância serve de enriquecimento da AAIPS, quer a nível de informação aos estudantes, quer a nível de evolução do projeto. Assim sendo a AAIPS marcou presença em todos os ENDA que se realizaram desde a sua criação, tendo realizado, pela quarta vez em apenas 12 anos um dos Encontros Nacionais, nos dias 22 e 23 de junho de 2024. É intenção desta Direção continuar a levar avante este tipo de iniciativa e ser cada vez mais participativa na mesma.

De entre muitos temas sobre o Ensino Superior e a sua envolvente é de realçar a importância do debate entre as várias associações e as entidades que participam neste tipo de eventos. Neste sentido, é intenção desta Direção continuar a marcar presença em todos os fóruns de discussão de Política Educativa, do Ensino Superior e de Juventude.

Na sua globalidade a representação externa trará conhecimento acrescido a todos, perceber as realidades dos outros estabelecimentos de Ensino Superior conseguindo fazer o paralelismo entre elas, tirando o que de melhor se faz lutando sempre para que o sistema de ensino em Portugal seja um ensino equitativo e de excelência.

Conta também a AAIPS com o Presidente da MAG-AAIPS, o estudante Diogo Gomes como representante dos estudantes do Ensino Superior Politécnico no Conselho Consultivo da Agencia de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior Português, sendo eleito na Assembleia Geral da FNAEESP por todas as associações representativas de estudantes do Ensino Superior Politécnico.

Orçamento Previsto:

**Representação Externa**

Despesas		Total Parcial	Receitas		Total Parcial
Alojamento		1 500,00 €	Alojamento		- €
Alimentação		4 300,00 €	Alimentação		- €
Combustível		4 100,00 €	Combustível		- €
Portagens / Parques		800,00 €	Portagens/ Parques		- €
Meios de Transporte		6 500,00 €	Meios de Transporte		- €
Quotas Federativas		1 300,00 €	Quotas Federativas		- €
TOTAL		18 500,00 €	TOTAL		- €

- **Ciclo de Debates da AAIPS**

Data de realização prevista: ao longo do ano

Tipologia: Atividade Pedagógica

A informação e formação assumem atualmente um papel fundamental no desenvolvimento da sociedade e dos cidadãos do futuro, aqueles que levarão em frente os projetos de hoje e de amanhã. É com este intuito que pretendemos organizar os Ciclos de Debates da AAIPS de diversas temáticas que irão promover a discussão e o esclarecimento de dúvidas. Esta é uma atividade que deverá ser realizada mensalmente, existindo ao longo do ano diversas edições e temas a serem discutidos pelos estudantes, sendo que, dois dos temas dos Ciclos de Debates da AAIPS estão já definidos e, acredita esta Direção, que assim se devem manter como se visa de anteriores mandatos, devido à importância e intencionalidade que os mesmos têm. Sendo o do mês de janeiro sobre “O que é um Núcleo de Curso?”, uma vez que nos encontramos no Processo Eleitoral para os Núcleos de Curso da AAIPS e no mês de outubro ou novembro, sobre “O que é a tua AAIPS?”, uma vez que nos encontramos no Processo Eleitoral para os Órgãos Sociais da AAIPS.

São convidados a estar presentes todos os estudantes interessados, reforçando a importância da participação dos estudantes nos Órgãos de Gestão do IPS, devendo os mesmos estar informados sobre todas estas temáticas.

É desta forma intenção desta Direção considerar esta atividade de extrema importância, incentivando e criando o ambiente próprio para dar mais oportunidades aos estudantes de se encontrarem sempre informados acerca das diversas temáticas que os envolvem, fortalecendo também o espírito crítico e de cidadania.

Pela sua importância, consideramos que a mesma deverá ser desenvolvida com a regularidade prevista, com recurso ao formato online caso a pandemia o obrigue, conforme já desenvolvido no mandato anterior.

Orçamento Previsto:

Ciclos de Debates da AAIPS			
Despesas	Total Parcial	Receitas	Total Parcial
Despesas Oradores	150,00 €	Despesas Oradores	- €
Outros	100,00 €	Outros	- €
TOTAL	250,00 €	TOTAL	- €

- **Passatempos AAIPS**

Data de realização prevista: ao longo do ano

Tipologia: Atividade Cultural e Académica

No contexto da adaptação a pandemia, entre outras, surgiram duas atividades realizadas online, de modo a entreter os estudantes e proporcionar uma interação diferente com a AAIPS

Incentivar o espírito da comunidade académica é um dos objetivos da AAIPS e o espírito da comunidade passa também pela partilha de experiências e de conselhos entre estudantes. Neste sentido, a AAIPS dinamizará vários passatempos, na página oficial de Instagram, onde os estudantes podem pelo voto popular, decidir quais foram os filmes, livros, videojogos ou outro tipo de experiências mais marcantes da altura, partilhar receitas culinárias e outros passatempos do interesse estudantil.

Neste mandato pretende-se dinamizar mais uma vez este tipo de atividades, de forma mais regular, com vista a manter e expandir estas pequenas interações, pois consideramos importante esta aproximação aos estudantes, no passatempo onde eles passam muito do seu tempo e serve de promoção das nossas redes sociais que se tornam cada vez mais importantes na divulgação de outras atividades da AAIPS.

- **Sessões de Cinema da AAIPS**

Data de realização prevista: ao longo do ano

Tipologia: Atividade Cultural e Académica

Esta foi uma atividade implementada nos anteriores mandatos, sendo a mesma enquadrada na vertente cultural da AAIPS. Com a vontade de promover mais atividades de âmbito cultural, é intenção que este projeto permita à comunidade IPS estar a par das novidades cinematográficas, bem como dos filmes que marcaram de alguma forma variadas gerações.

Considerando a importância desta atividade e sendo o crescimento cultural, um dos objetivos da AAIPS, crê esta associação que a visualização de diferentes metragens traz à comunidade, para além de lazer, alternativas conceptuais através da sétima arte que podem ser transpostas para as práticas do quotidiano.

Acapacidade crítica, tende a desenvolver-se com o surgir de novas ideias, pelo que se pretende a continuidade de apostar nestas sessões, enraizando uma cultura no seio da Comunidade do IPS. Para tal, deve existir a possibilidade da escolha do filme a visualizar antecipadamente por parte dos estudantes bem como a oferta das habituais pipocas da sétima arte.

Orçamento Previsto:

**Sessões de Cinema AAIPS**

Despesas		Total Parcial	Receitas		Total Parcial
Consumíveis		50,00 €	Consumíveis		- €
Assinatura Mensal		333,68 €	Assinatura Mensal		- €
TOTAL		383,68 €	TOTAL		- €

• **IX Torneio InterCursos da AAIPS**

Data de realização prevista: ao longo do ano

Tipologia: Atividade de Apoio aos Núcleos da AAIPS

Neste mandato é intenção desta associação continuar a promover a prática desportiva no seio dos seus Núcleos de Curso, sendo esta fundamental na construção de indivíduos saudáveis e reconhecendo a AAIPS a importância de outro tipo de competências que a prática desportiva transmite.

Depois do sucesso desta atividade no mandato passado, é intenção desta associação dar continuidade à realização do “Torneio InterCursos da AAIPS”, sendo com esta possível uma comunicação mais acentuada entre os Núcleos de Curso da AAIPS e os estudantes do respetivo curso.

Sendo esta uma atividade de promoção dos Núcleos de Curso da AAIPS, será da responsabilidade dos mesmos a inscrição das equipas com estudantes do seu respetivo curso, nas várias modalidades que este torneio irá ter ao longo do ano. No final, ganhará igualmente o Torneio o curso que melhor pontuação tiver na totalidade das modalidades. À semelhança dos anos anteriores, de forma a fomentar a rivalidade saudável entre Cursos, irá ser atribuída uma Taça ao vencedor do torneio. Pretende-se que esta Taça seja exposta no espaço dos Núcleo de Curso da UO do respetivo curso e que sucessivamente vá passando para os vencedores seguintes do torneio.

Não deixando assim de reforçar que estas atividades desportivas deverão ser de elevada qualidade, cumprindo todas as normas de segurança e igualmente acessíveis a todos os estudantes, pelo que a AAIPS pautar-se-á por uma clara preocupação em disponibilizar aos mesmos, meios para o praticarem, na vertente competitiva e recreativa, nomeadamente a contratação de árbitros profissionais para tais torneios.

A AAIPS conta assim com a forte participação dos seus Núcleos de Curso bem como dos estudantes de cada curso, continuando a fazer desta atividade uma aposta no desporto recreativo e de lazer.

Gostaríamos de, conforme o mandato passado, efetuar esta atividade em parceria com os SAS/IPS, reduzindo assim os custos da mesma e promovendo atividades em conjunto para os estudantes do IPS.

Orçamento Previsto:

**IX Torneio InterCursos da AAIPS**

Despesas		Total Parcial	Receitas		Total Parcial
Contratação de Árbitros		1 850,00 €	Contratação de Árbitros		- €
Prémios/Material logístico		650,00 €	Prémios/Material logístico		- €
Alimentação		89,90 €			
<b>TOTAL</b>		<b>2 589,90 €</b>	<b>TOTAL</b>		<b>- €</b>

• **Concurso de Fotografia AAIPS**

Data de realização prevista: ao longo do ano

Tipologia: Atividade Cultural e Académica

O incrementar de novas atividades, nomeadamente de carácter cultural, no seio da AAIPS, deve ser uma realidade mandato após mandato. Foi com essa linha orientadora que anteriores Direções da AAIPS se propuseram a desenvolver esta atividade e que a atual Direção pretende dar continuidade, “O Concurso de Fotografia da AAIPS”.

Este projeto visa estimular a criatividade e a imaginação de toda a Comunidade IPS, pois é através do simples ato de fotografar que nascem milhares de interpretações diferentes sobre determinado momento, levando assim ao desenvolvimento de um espírito crítico responsável e de cidadania no seio do Instituto.



Existirá, também, uma proximidade entre o Jornal AAIPS e os participantes do concurso, de forma a permitir uma melhor elaboração do projeto e dar mais exposição aos participantes do concurso a desenvolver. À semelhança do que foi realizado nos mandatos anteriores, o Concurso de Fotografia da AAIPS terá um tema, a votação será realizada em três fases distintas.

A primeira fase de votação irá decorrer na Gala do 14.º Aniversário da AAIPS, tendo em conta o número de inscrições, existirá uma pré-seleção das dez melhores fotos até à primeira fase de votação. As cinco fotos mais votadas na Gala de Aniversário da AAIPS serão publicadas na página de Facebook da AAIPS de modo a serem votadas pelos estudantes do IPS e serem eleitas as três fotos finalistas. A atribuição dos primeiros lugares às três fotos finalistas será realizada da seguinte fórmula: 50% através do voto público, no Facebook da AAIPS, sendo os outros 50% definidos pela AAIPS.

Orçamento Previsto:

**Concurso de Fotografia da AAIPS**

Despesas		Total Parcial	Receitas		Total Parcial
Material Exposição		150,00 €	Material Exposição		- €
Prémios		250,00 €	Prémios		- €
TOTAL		400,00 €	TOTAL		- €

- **Traçar da Capa do IPS**

Data de realização prevista: 15 de janeiro de 2026

Tipologia: Atividade Cultural e Académica

O Traçar da Capa do IPS é uma cerimónia solene, um momento que marca o virar de mais uma etapa no decorrer do percurso académico de cada estudante. Neste o estudante traça a capa pela primeira vez, tornando-se assim uma cerimónia de elevado simbolismo, promovendo o espírito e tradição académicos, onde todos se encontram devidamente trajados mostrando também assim igualdade uns para com os outros.

Trata-se de uma atividade realizada anualmente, no primeiro semestre de cada ano letivo, em conjunto com a Arcádia Sadina e as Tunas do IPS. É intenção desta Direção que, assim que seja possível realizar-se, este ano não seja diferente, contando também com um arraial académico durante o dia e após a cerimónia, com vista a enriquecer e fortalecer o momento de festa e união.

Orçamento Previsto:

**Traçar da Capa do IPS**

Despesas		Total Parcial	Receitas		Total Parcial
Alimentação		280,00 €	Alimentação		- €
Estruturas Moveis		500,00 €	Estruturas Moveis		- €
Segurança		400,00 €	Segurança		- €
Logística		2 000,00 €	Logística		2 500,00 €
Outros		450,00 €	Outros		
TOTAL		3 630,00 €	TOTAL		2 500,00 €

- Comemorações do Dia Nacional do Estudante - 14.ª Semana do Estudante**

Data de realização prevista: 23 a 28 de março de 2026

Tipologia: Atividade Pedagógica

Apesar do Dia do Estudante ter resultado da crise académica de 1962, foi em 24 de março de 1987 que a Assembleia da República reconheceu o trabalho de muitos dirigentes associativos que reivindicavam os direitos dos estudantes, bem como a participação livre em manifestações.

Em anos anteriores a comemoração do Dia do Nacional do Estudante no Instituto Politécnico de Setúbal foi assinalada através de palestras e sessões de esclarecimento de temáticas, tais como o empreendedorismo, a ação social, o papel dos estudantes na gestão de qualidade do IPS, nos Órgãos de Gestão do IPS e, contamos ainda, no mandato de 2019, com a participação de Nuno Henriques, orador de uma das sessões desta semana, com o tema: “A arte de Comunicar” além de outras atividades igualmente importantes para todos os estudantes.

De modo que este dia tão importante para toda a comunidade estudantil não caia em esquecimento pretende dar-se continuidade à exposição fotográfica que retrata a evolução da história da crise académica de 1962, sendo esta um momento fulcral no sistema educativo nacional.

Este ano irá então comemorar-se o Dia Nacional do Estudante, iniciando-se, em semelhança ao ano anterior, com a exposição de fotografias, no átrio das Escolas do IPS ao longo de toda esta semana, por forma a dar ênfase ao retrato histórico da data, bem como uma grande diversidade de palestras e sessões de esclarecimento, sendo estas transversais a todos os cursos do IPS, de interesse para a melhoria da qualidade de vida académica dos estudantes do nosso Instituto.

Orçamento Previsto:

**Comemorações do Dia do Estudante – 14.ª Semana do Estudante**

Despesas		Total Parcial	Receitas		Total Parcial
Material Exposição		150,00 €	Material Exposição		- €
Alimentação		400,00 €	Alimentação		- €
Outras despesas		300,00 €	Outras despesas		- €
TOTAL		850,00 €	TOTAL		- €

- **XIX aTASCA-te**

Data de realização prevista: 19 de março de 2026.

Tipologia: Atividade Cultural e Académica

O arraial "aTASCA-te" é uma atividade regular da T.A.S.C.A. – Tuna Académica de Setúbal Cidade Amada, que tem como objetivo trazer a celebração das tunas e do espírito académico ao Instituto Politécnico de Setúbal numa noite cheia de música e convívio.

No mandato 2023, pela primeira vez, a T.A.S.C.A coorganizou a atividade em parceria com a AAIPS no Recinto de Festas do IPS, sendo a edição XVI um sucesso. Neste mandato, em moldes semelhantes aos mandatos passados, a AAIPS pretende continuar a parceria com a T.A.S.C.A na realização da XVIII edição do "aTASCA-te" que consideramos importante para a promoção da coesão entre estudantes e promoção do espírito académico.

Orçamento Previsto:

**XIX aTASCA-te**

Despesas		Total Parcial	Receitas		Total Parcial
Produção		1 906,50 €	Produção		- €
Alimentação		280,00 €	Alimentação		- €
Logística		6 000,00 €	Logística		- €
Bilheteira		- €	Bilheteira		7 200,00 €
Outras despesas		1 650,00 €	Outras despesas		- €
TOTAL		9 836,50 €	TOTAL		7 200,00 €

- **Gala do 14.º Aniversário da AAIPS**

Data de realização prevista: 11 de abril de 2026

Tipologia: Atividade Cultural e Académica

Dia 11 de abril de 2026 celebraremos o décimo quarto aniversário da AAIPS, não será apenas um momento festivo, mas sim altura de olharmos para o que já foi feito em até agora e perspetivar a melhoria continua de uma Associação Académica cada vez mais forte.

Será um momento de ligação e confraternização com os demais ligados tanto à instituição, ao associativismo

nacional bem como aos nossos parceiros, fortalecendo os laços e criando uma maior proximidade à AAIPS.

O evento irá, à semelhança dos anos anteriores, ser aberto a todos os estudantes do IPS para que todos estes façam parte deste grande momento que marca o nascimento da estrutura que tem como principal objetivo a defesa e representação dos seus direitos. Será também nesta Gala, onde, à semelhança de mandatos anteriores, será feita a votações das três melhores fotografias apresentadas no Concurso de Fotografia da AAIPS.

Este momento solene irá ser contemplado com alguns momentos de lazer e convívio bem como nostalgia, mostrando o que a AAIPS fez e faz pelos seus estudantes.

Com a celebração deste 14.º Aniversário a AAIPS irá procurar contribuir para a congregação e articulação de esforços no sentido de melhorar a sua intervenção no meio académico. Neste grandioso momento a AAIPS reflete o resultado do forte trabalho realizado ao longo destes anos, bem como do apoio de todos os seus parceiros para desenvolver o seu trabalho, tendo estes sido fulcrais para o desenvolvimento da AAIPS.

Comemorando-se catorze anos da concretização do sonho dos fundadores desta academia, da união de cinco associações de estudantes, pois acreditavam ser este o caminho que melhor representaria os estudantes do nosso Instituto, para além da Gala de Aniversário, a Direção da AAIPS irá marcar esta data de forma única, através do envolvimento da Comunidade IPS, ex-dirigentes e todos os envolvidos na construção da história da nossa Associação Académica, neste que será um marco histórico na sua existência.

#### Orçamento Previsto:

##### Gala do 14.º Aniversário da AAIPS

Despesas		Total Parcial	Receitas		Total Parcial
Alimentação		6 750,00 €	Alimentação		- €
Brindes		1 800,00 €	Brindes		- €
Produção		4 920,00 €	Produção		- €
Outros		550,00 €	Outros		- €
TOTAL		14 020,00 €	TOTAL		- €

- **XIX Taça AAIPS**

Data de realização prevista: abril de 2026

Tipologia: Atividade Desportiva

Sendo algumas das bandeiras da AAIPS a saúde e o bem-estar, advém deste modo a promoção da atividade física, criação de uma maior coesão de grupo, garantindo assim uma comunidade estudantil participativa, interventiva e sempre ativa. No conjunto destas iniciativas, surgiu a Taça AAIPS.

Esta competição promove e convida toda a comunidade estudantil a participar nos mais diversos eventos desportivos garantindo um Instituto em movimento e saudável. Sendo uma realidade dos nossos dias, a existência de uma comunidade jovem com hábitos alimentares menos saudáveis, esta realidade causa preocupação no seio da Associação e com isso a vontade de criar iniciativas que combatam a realidade que infelizmente é cada vez mais preocupante.

AAIPS não quer alienar-se a más práticas de vida, querendo ser uma entidade ligada ao desporto e à promoção do movimento e do convívio entre os estudantes. Esta competição atribui um pódio às mais diversas modalidades, ganhando acesso a este o conjunto de estudantes que conseguir melhores resultados no conjunto das competições programadas pela AAIPS. A duração desta competição será calculada mediante a adesão pela parte dos estudantes à mesma.

A XIX Taça AAIPS foi realizada pela primeira vez num formato online, não só pelas forças da pandemia, mas também como meio de promoção dos e-Sports AAIPS no âmbito do Campeonato Universitário e-FADU. Este ano pretendemos inovar com a realização desta atividade em duas fases, uma primeira focada nas modalidades físicas e uma segunda para as modalidades de e-Sports nas quais a AAIPS tem equipas, mantendo a sua realização num curto espaço de tempo e servindo como forma de promoção tanto dos Espaços dos Núcleos da AAIPS como das equipas de e-Sports.

Porque somos uma sociedade académica participativa e unida, espera-se a maior adesão de todas as partes intervenientes para que a Taça AAIPS seja o maior sucesso e por isso é pretensão que esta atividade seja novamente realizada neste mandato.

Orçamento Previsto:

**XIX Taça AAIPS**

Despesas		Total Parcial		Receitas		Total Parcial	
Material p/ Jogos		150,00 €		Material p/ Jogos		- €	
Prémios		610,00 €		Prémios		- €	
Inscrições Atletas		- €		Inscrições Atletas		40,00 €	
TOTAL		760,00 €		TOTAL		40,00 €	

• **Semana Académica de Setúbal 2026**

Data de realização prevista: 25 a 31 de maio de 2026

Tipologia: Atividade Cultural e Académica

A Semana Académica de Setúbal é o evento com maior relevo a nível académico da Cidade Sadina, sendo esta a 28.ª edição deste grande evento. Habitualmente esta semana decorre em finais de maio, coincidindo com a imponente Bênção dos Finalistas e Queima das Fitas.

A AAIPS trabalha arduamente para fazer desta semana um símbolo para toda a comunidade académica de Setúbal. Deste modo, pretendemos criar um evento repleto de tradição, cultura, música, religião e acima de tudo, divertimento. Ao longo desta semana, todos os estudantes do IPS se unem e partilham o seu espírito académico para dar vida a um dos maiores eventos Setubalenses, que conta sempre com a presença de prestigiados artistas da atualidade.

Também destacada pelo simbolismo da Bênção dos Finalistas e Queima das Fitas é com as Serenatas que a cidade é embelezada no primeiro dia, nas vozes de quem canta, a esperança de quem chega e a saudade de quem parte.

Além do esforço individual, dedicação e trabalho voluntário temos, á semelhança do anterior mandato, como objetivos para este evento:

- Fomentar a união entre os estudantes;
- Fortificar e consolidar relações estabelecidas entre as diferentes UO's, o IPS e todos os nossos parceiros;



- Dar a conhecer os locais do evento bem como, a cidade de Setúbal.

A Semana Académica de Setúbal 2026 une três vertentes distintas, destacadas não só pelo carácter que assume, bem como, os locais onde são realizadas e os públicos se dos jovens da nossa cidade, proporcionando um forte crescimento do evento, chegando mesmo a trazer artistas internacionais. Por último, a **cultura**, é então preparado um projeto rico em arte e cultura, proporcionando a todos os visitantes, uma visão diferente da sua cidade e de todo o meio envolvente, fomentando o espírito académico.

### Orçamento Previsto:

#### Semana Académica de Setúbal 2026

Despesas	Total Parcial	Receitas	Total Parcial
Bilheteira	- €	Bilheteira	85 000,00 €
Concessões de Bares	- €	Concessões de Bares	7 996,00 €
Concessões de Espaços	- €	Concessões de Espaços	2 050,00 €
Logística	14 500,00 €	Logística	20 000,00 €
Catering	1 250,00 €	Catering	- €
Produção/ Concertos	105 000,00 €	Produção/ Concertos	- €
Camarins/Sanitários	5 100,00 €	Camarins/Sanitários	- €
Meios de Transportes	1 000,00 €	Meios de Transportes	- €
Publicidade	8 500,00 €	Publicidade	- €
Segurança	8 000,00 €	Segurança	- €
Combustível	1 500,00 €	Combustível	- €
Polícia de Segurança Pública	5 000,00 €	Polícia de Segurança Pública	- €
Alojamento	2 700,00 €	Alojamento	- €
Alimentação	1 800,00 €	Alimentação	- €
Licenças	9 700,00 €	Licenças	- €
Eletricista	950,00 €	Eletricista	- €
Homenageado	500,00 €	Homenageado	- €
Consumíveis	1 000,00 €	Consumíveis	- €
Outros	1 200,00 €	Outros	- €
<b>TOTAL</b>	<b>167 700,00 €</b>	<b>TOTAL</b>	<b>115 046,00 €</b>

- **X Jantar de Desporto da AAIPS**

Data de realização prevista: 11 de junho de 2026

Tipologia: Atividade Desportiva

De forma a promover o convívio e o companheirismo entre os atletas, os seus colegas estudantes e os dirigentes associativos, a AAIPS tem vindo a realizar anualmente o Jantar de Desporto e neste mandato não será exceção.

A AAIPS premeia assim todo o esforço e empenho que as suas equipas têm ao longo da temporada, sendo assim uma necessidade enaltecer cada época de grandes vitórias e emoções.

Aos estudantes atletas que se destacam ao longo de cada época são entregues diversos prémios, nomeadamente para a melhor equipa da AAIPS, o melhor treinador da AAIPS, melhor atleta masculino e feminino da AAIPS e atleta revelação da AAIPS.

Por este ter sido um momento de convívio onde foram recordados os grandes momentos de uma grande época em mandatos anteriores, é desejo desta associação realizar o X Jantar de Desporto da AAIPS e que este seja tão ou mais memorável como o anterior, tendo ainda a ideia de mudar o local do mesmo, tornando este Jantar mais formal e valorizando o esforço que os Atletas da AAIPS têm revelado ao longo dos anos em que têm participado a nível coletivo e individual.

Orçamento Previsto:

**X Jantar de Desporto da AAIPS**

Despesas		Receitas	
	Total Parcial		Total Parcial
Alimentação	1000,00 €	Alimentação	- €
Prémios	280,00 €	Prémios	- €
Inscrições	- €	Inscrições	25,00 €
<b>TOTAL</b>	<b>1 280,00 €</b>	<b>TOTAL</b>	<b>25,00 €</b>

• **XIII Gala de Finalistas do IPS**

Data de realização prevista: 19 de junho de 2026

Tipologia: Atividade Cultural e Académica

Após uma passagem intensiva e vitoriosa pelo ensino superior, onde ficarão recordações tanto de momentos de dificuldade como de felicidade e conquista, nada melhor que festejar o fim dessa tão memorável vida académica com uma festa cheia de glamour e felicidade, acompanhados pelos seus entes mais queridos, em que todos se despedem de mais um ciclo na sua vida.

A complementar a Queima das Fitas, outro momento grandioso para os futuros licenciados do nosso Instituto, que já tem vindo a ser uma tradição, a AAIPS quer que a Gala de Finalistas também seja um momento a recordar por todos através do convívio com aqueles que os acompanharam durante o seu percurso académico e reviver o que passaram tornando-se uma festa inesquecível.

Este evento tem assim, ao longo dos anos, atingido patamares de partilha de momentos e memórias, num ambiente de *glamour*, atingindo cada vez mais um maior número de estudantes finalistas dos IPS, tendo assim as Direções anteriores transportado este evento para um espaço de maiores dimensões e onde foi mais propício colmatar as necessidades próprias do evento, tal como é objetivo desta Direção. Será nesta Gala que será anunciado o vencedor do Concurso de Fotografia da AAIPS.

Orçamento Previsto:

**XIII Gala de Finalistas do IPS**

Despesas		Receitas	
	Total Parcial		Total Parcial
Alimentação	8 250,00 €	Alimentação	- €
Consumíveis	1 250,00 €	Consumíveis	- €
Inscrições	- €	Inscrições	6 000,00 €
<b>TOTAL</b>	<b>9 500,00 €</b>	<b>TOTAL</b>	<b>6 000,00 €</b>

- **Participação AAIPS em feiras regionais**

Data de realização prevista: fim de julho e início de agosto de 2026

Tipologia: Atividade Cultural e Académica

A participação da AAIPS em feiras e eventos regionais de referência constitui uma estratégia relevante de aproximação da comunidade académica à cidade de Setúbal, promovendo simultaneamente o associativismo estudantil e a divulgação dos serviços e atividades desenvolvidos em prol dos estudantes do Instituto Politécnico de Setúbal.

Com mais de quatro séculos de história, a emblemática Feira de Sant'Iago tem vindo a afirmar-se como uma das mais importantes feiras do sul do país, destacando-se pela sua dimensão, diversidade e capacidade de inovação. Realizada habitualmente entre o final de julho e o início de agosto, no recinto das Manteigadas, acolhe anualmente mais de 400 mil visitantes, constituindo um importante centro de dinamização económica, cultural e social da região.

À semelhança de edições anteriores, a AAIPS manifesta a sua intenção de estar presente na Feira de Sant'Iago, caso surja convite por parte da Câmara Municipal de Setúbal, aproveitando este contexto privilegiado para reforçar a sua proximidade com a cidade e com os estudantes, através da divulgação das suas atividades e serviços, bem como da dinamização de um espaço de bebidas e/ou alimentação.

Paralelamente, a AAIPS considera igualmente relevante a participação na Festanima, uma festa popular de referência no concelho de Setúbal, promovida pela Junta de Freguesia de São Sebastião, que se destaca pelo envolvimento do movimento associativo local, pela promoção do convívio comunitário e da animação cultural. A presença da AAIPS neste evento, tendo ocorrido pela primeira vez no mandato de 2025, mediante convite da entidade organizadora, permitirá dar continuidade a essa participação, reforçar a ligação ao tecido associativo local e criar mais um momento de contacto informal e próximo com estudantes e população em geral.

A participação nestas feiras regionais enquadra-se nos objetivos estratégicos da AAIPS de promoção do associativismo estudantil, de reforço da sua visibilidade institucional e de criação de oportunidades de interação e proximidade com a comunidade académica e local.

Orçamento Previsto:

**Feira de Sant'iago 2026/Festanima 2026**

Despesas		Total Parcial	Receitas		Total Parcial
Alimentação		200,00 €	Alimentação		- €
Concessão		615,00 €	Concessão		- €
Bebidas		3 000,00 €	Bebidas		- €
Caixa		- €	Caixa		4 100,00 €
TOTAL		3 815,00 €	TOTAL		3 100,00 €

• **Semana de Acolhimento do IPS 2026**

Data de realização prevista: fim de setembro/início de outubro de 2026

A Semana de Acolhimento do IPS é um dos eventos académicos de maior importância na vida de qualquer estudante que escolha o IPS como a sua Instituição de Ensino Superior. Este evento tem como finalidade a receção dos novos estudantes e a integração destes no seio do nosso Instituto, garantindo que os mesmos usufruem das melhores condições para a sua passagem no IPS.

Esta semana é muito mais que um mero evento cultural e académico. Trata-se de um acontecimento relevante na vida dos novos e atuais estudantes, pois representa a primeira vivência como estudante do ensino superior.

Uma fase marcante na vida de qualquer jovem, através das mais diversas atividades que a AAIPS, em conjunto com os restantes estudantes que já passaram por este marco, preparam para que todos os novos se sintam acolhidos e parte da grande família que é o IPS.

Esta semana é então dividida em atividades diurnas, que iniciam com as apresentações formais do IPS, das suas Unidades Orgânicas e da AAIPS, sendo estas atividades baseadas em diversos valores que consideramos essenciais, nomeadamente, ações de cariz social, tal como se pôde verificar no mandato anterior, onde em conjunto com o IPS, mobilizamos os estudantes e dinamizamos mais uma vez uma recolha de lixo, esta vez na Mata da Machada, no Barreiro. Esta é uma ação social que envolve cada vez mais estudantes, tanto os recém-chegados ao Instituto como estudantes de segundo e terceiro ano, que se mostram cada vez mais preocupados

nestas questões.

Este evento é pautado pelo saudável espírito de união, equipa e companheirismo entre todos os novos estudantes, valores os quais podemos facilmente identificar na realização do famoso Desfile do IPS até à cidade de Setúbal, desfile este que conta sempre com mais de 1500 estudantes, de todas as UO's do IPS, no qual os estudantes de cada Escola caminham com carros alegóricos alusivos aos mesmos, em que estes têm de trabalhar em conjunto para os realizar.

Relativamente às atividades noturnas, estas contam com a realização de um arraial com DJs convidados e as tradicionais tunas do IPS para comemorar este grandioso momento em que recebemos novos estudantes no nosso Instituto. Assim sendo, com uma metodologia de trabalho forte e sustentada, a AAIPS trabalha arduamente para garantir que a edição de 2026 seja recheada de sucesso, tal como as anteriores.

Orçamento Previsto:

**Semana Acolhimento do IPS 2026**

Despesas		Total Parcial	Receitas		Total Parcial
Concessão de Bares	- €		Concessão de Bares	2 600,00 €	
Concessão de Espaços	- €		Concessão de Espaços	500,00 €	
Kits Estefanilho	5 000,00 €		Kits Estefanilho	9 000,00 €	
Logística	8 500,00 €		Logística	9 500,00 €	
Catering	100,00 €		Catering	- €	
Produção / Artistas	3 700,00 €		Produção / Artistas	- €	
Camarins/Sanitários	1 300,00 €		Camarins/Sanitários	- €	
Segurança	840,00 €		Segurança	- €	
Alimentação	690,00 €		Alimentação	- €	
Licenças	2 400,00 €		Licenças	- €	
Eletricista	300,00 €		Eletricista	- €	
Atividades Diurnas	3 400,00 €		Atividades Diurnas	- €	
Consumíveis	600,00 €		Consumíveis	- €	
<b>TOTAL</b>		<b>26 830,00 €</b>	<b>TOTAL</b>		<b>21 600,00 €</b>

- XI AAIPS: Formar para o Futuro**

Data de realização prevista: novembro/dezembro de 2026

Tipologia: Atividade Emprego e Formação

Tal como foi feito no passado tanto em CI-AAIPS como nos últimos mandatos, irá haver mais um AAIPS Formar para o Futuro. Numa época em que os estudantes não se interessam pelo associativismo, que é tao importante para o acompanhamento dos próprios, há que criar mecanismos de formação para quem quer abraçar este grande projeto ou até para quem quer levar desta formação algo para usufruto pessoal.

Aqui serão debatidas algumas temáticas como o que é ser dirigente associativo, liderança, bem como uma formação intensiva acerca da estrutura da AAIPS, entre outros, ferramentas base para assegurar um trabalho contínuo e capaz de manter esta estrutura de pé.

Orçamento Previsto:

**XI AAIPS: Formar para o Futuro**

Despesas		Total Parcial	Receitas		Total parcial
Inscrições	- €		Inscrições	100,00 €	
Alojamento	500,00 €		Alojamento	- €	
Alimentação	800,00 €		Alimentação	- €	
Consumíveis	150,00 €		Consumíveis	- €	
<b>TOTAL</b>		<b>1 450,00 €</b>	<b>TOTAL</b>		<b>100,00 €</b>



## ATIVIDADES EM PARCERIA COM IPS

Tal como foi acima referido, a AAIPS mantém uma forte e construtiva relação com o Instituto Politécnico de Setúbal de modo a haver sempre uma melhoria da vida académica dos estudantes que ingressam no IPS, satisfazendo as necessidades dos mesmos com a maior eficiência e eficácia possível. Deste modo desenrolam-se ao longo do tempo várias atividades em parceria com o IPS que passam a ser especificadas.

- **Voluntariado no IPS**

Data de Realização: ao longo do ano

Tipologia: Atividade de Emprego e Formação

Em parceria com o IPS, a AAIPS desenvolveu um projeto para a implementação de uma cultura de voluntariado nos estudantes do IPS. Este projeto consiste numa inscrição online, por parte dos estudantes, nas mais diversas áreas de interesse onde pretendem investir o seu tempo numa plataforma criada por estudantes do IPS.

Este voluntariado abrangerá áreas ao nível da promoção do IPS junto dos estudantes do ensino secundário, em parceria com o DCRE, o Pick-Up Erasmus+ e o acompanhamento de estudantes oriundos de programas de mobilidade que escolheram o nosso Instituto, em parceria com o DICI, assim como em atividades de receção aos novos estudantes do IPS, atividades do âmbito desportivo, social, cultural e académico.

- **Matrículas do IPS**

Data de Realização: setembro e outubro de 2026

Tipologia: Atividade Pedagógica

Desde sempre que a AAIPS, em colaboração com o IPS, participa e realiza o acolhimento aos novos estudantes, incluindo-se neste o primeiro contacto destes com o IPS – a sua matrícula.

Este acolhimento nas matrículas tem por objetivo orientar os estudantes nas diversas etapas que integram o ato da matrícula, sendo a AAIPS um dos principais interlocutores, dando aos novos estudantes acesso a toda a informação importante relativa ao funcionamento de alguns serviços do Instituto, bem como da vida académica.

Em 2025, as matrículas foram todas realizadas online, no entanto, a AAIPS esteve ativamente presente para prestar apoio e acolher os estudantes, e temos a intenção de continuar a oferecer o mesmo suporte este ano.

Posteriormente são organizadas, pela AAIPS, UO's e Núcleos de Curso da AAIPS, visitas às diversas escolas, ajudando o estudante a familiarizar-se com a sua Escola, espaços de estudos, locais de refeição, entre outros.

É ainda realizada uma sessão de acolhimento aos novos estudantes, inserida na Semana de Acolhimento do IPS.

- **Semana da Empregabilidade do IPS - 12.ª Edição**

Data de Realização: final de outubro/início novembro 2026

Tipologia: Atividade de Emprego e Formação

Após o estrondoso sucesso da primeira edição, e o enorme impacto positivo da edição realizada o mandato passado, a AAIPS continuará a colaborar com o Instituto de forma ativa e constante na preparação do modelo desta atividade.

Para além desta vertente a AAIPS pretende apoiar o Instituto ao providenciar as infraestruturas necessárias para o sucesso da Semana da Empregabilidade do IPS, como a tenda e respetivos stands a acolher as empresas que participarão. Pretende então, esta Direção, que o nível de envolvimento e participação neste evento continue alto por parte da Direção da AAIPS, mantendo assim, a qualidade e o fornecimento de todo o material logístico para a realização da mesma.

Com esta atividade pretende dar-se a conhecer aos estudantes possíveis empresas/entidades empregadoras ligadas à futura função que irão desenvolver tanto, possivelmente, em contexto de estágio como aquando do termino do seu ciclo de estudos. Esta iniciativa contribui, também, para o aumento da rede de contactos entre as organizações e os estudantes futuros profissionais das áreas abrangidas pelo IPS.

A AAIPS, ao sentir a necessidade de desenvolver esforços no sentido de ajudar na resolução deste problema emergente na realidade dos recém-graduados, estabeleceu objetivos tais como mostrar o forte leque de oportunidades que existe no mercado nacional e incentivar os estudantes a procurarem trabalho neste mercado, visto que são muitos os que procuram a sua oportunidade profissional apenas no estrangeiro, dar a conhecer o IPS bem como as condições que esta instituição oferece aos seus estudantes e promover as entidades participantes: Empresas, Organizações e todas as entidades parceiras.

Orçamento Previsto:

**Semana da Empregabilidade – 12.ª Edição**

Despesas		Total Parcial	Receitas		Total parcial
Estruturas Móveis		40 000,00 €	Estruturas Móveis		- €
Meios de Transporte		550,00 €	Meios de Transporte		- €
Alimentação		5 781,00 €	Alimentação		- €
Inscrição Empresas		- €	Inscrição Empresas		36 000,00 €
Outros		3 259,50 €	Outros		- €
TOTAL		49 590,50 €	TOTAL		36 000,00 €

• **Apoio Atividades Alumni IPS 2026**

Data de Realização: ao longo do ano.

Tipologia: Atividade Cultural e Académica

A rede alumniIPS pretende facilitar o reencontro alargado de todos os diplomados do IPS e fomentar a sua aproximação às atividades de ensino, de investigação e culturais da instituição, dinamizando atividades e maximizando as oportunidades de interação, através da realização de iniciativas de criação de redes gerais, temáticas e/ou específicas.

No ano de 2016 o IPS organizou o primeiro encontro alumniIPS com o objetivo de reunir todos os diplomados do IPS com o objetivo de evidenciar o papel dos mesmos, promover a convivência e partilha de conhecimento e informação entre os diplomados do IPS. No mandato passado, o IPS realizou um momento de encontro dos diplomados do IPS tendo nós contribuído e colaborado na organização, e tencionamos a continuar a apoiar estas atividades no mandato 2026.

- **Integration Days**

Data de Realização: ao longo do ano.

Tipologia: Atividade Cultural e Académica

Ao longo dos anos a AAIPS tem trabalhado para ter uma participação cada vez mais atividade na integração dos Estudantes Erasmus que escolhem o Instituto para realizar a sua formação fora do seu país. Prova desse trabalho e dessa dedicação contínua, a organização em conjunto com o IPS da primeira semana de acolhimento dos estudantes de mobilidade. Nesta semana tentamos proporcionar uma experiência de acolhimento a estudantes internacionais dinamizando desde sessões de acolhimento, passeios de Barco no Rio Sado, Sunsets atividades desportivas, passeios pelo centro de Setúbal e festas dedicadas aos Erasmus no nosso bar oficial.

Orçamento Previsto:

**Integration Days**

Despesas		Total Parcial	Receitas		Total parcial
Estruturas/Alugueres		3 100,00 €	Estruturas/Alugueres		- €
Alimentação		500,00 €	Alimentação		- €
Logística		350,00 €	Logística		- €
TOTAL		3 950,00 €	TOTAL		- €

## CALENDARIZAÇÃO

Data	Atividade
<b>ANUAL</b>	Atividades dos Núcleos da AAIPS
	Modalidades Coletivas/Individuais da AAIPS
	e-Sports AAIPS
	Jornal AAIPS
	Representação Externa dos Estudantes do IPS
	Ciclo de Debates da AAIPS
	Sessões de Cinema da AAIPS
	Concurso de Fotografia da AAIPS
	Voluntariado no IPS
	XIX Torneios InterCursos da AAIPS
	Passatempos AAIPS
<b>FEVEREIRO</b>	Formação dos Núcleos de Curso da AAIPS
<b>MARÇO</b>	Comemorações do Dia Nacional do Estudante – 14. <sup>a</sup> Semana do Estudante da AAIPS
<b>ABRIL</b>	Gala do 14.º Aniversário da AAIPS
	XIX Taça AAIPS

Data	Atividade
<b>MAIO</b>	Semana Académica de Setúbal 2026
<b>JUNHO</b>	X Jantar de Desporto da AAIPS
	XIX Gala de Finalistas do IPS
<b>JULHO</b>	Feira de Sant'ago 2026 / Festanima 2026
<b>SETEMBRO</b>	Matrículas do IPS
<b>OUTUBRO</b>	Semana de Acolhimento do IPS 2026
<b>NOVEMBRO</b>	XI AAIPS: Formar Para o Futuro

## SERVIÇOS DA AAIPS

A AAIPS, para além das atividades que promove para os seus estudantes e comunidade envolvente, tem ao dispor dos mesmos um conjunto de serviços, serviços estes que podem ser prestados na sua sede, no Gabinete de Apoio ao Estudante, nas Unidades Orgânicas do IPS ou mesmo online.

Atualmente, os estudantes têm consciência da crise que está inserida no país em que estudam, todos os sectores profissionais têm algumas dificuldades em permanecerem estáveis. Posto isto, o Estado tem alterado diversos parâmetros no Ensino Superior nada favoráveis às condições dos estudantes, especialmente os mais carenciados.

Devido a este problema grave com que nos deparamos, como Dirigentes Associativos, temos o dever de ajudar os estudantes do IPS, que se encontram nestas situações. Estando a AAIPS consciente das dificuldades gerais que os estudantes atravessam e querendo evitar o maior número de situações constrangedoras a estes inerentes, como acima referidas, a AAIPS ponderou em auxiliar os estudantes mais carenciados da Instituição criando assim serviços que melhorem o seu rendimento escolar e a sua qualidade de vida académica.

### **Sede da AAIPS e Horário Permanente**

A Sede da AAIPS, que se situa na casa ao lado do Bloco C, edifício da ESTSetúbal/IPS, no campus de Setúbal do IPS, tem como principal objetivo o atendimento aos estudantes e prestação de serviços aos mesmos, como tal tem um horário de atendimento permanente, todos os dias úteis, entre as 9h e as 13h e as 14h e as 18h. Por se sentir necessário corresponder às necessidades de todos os estudantes, às segundas-feiras este horário permanente estende-se, entre as 18h30 e as 20h, no campus da ESTBarreiro/IPS.



## **Gabinete de Apoio ao Estudante da AAIPS (GAE-AAIPS)**

Dada a situação económica do país e as dificuldades de ser estudante do Ensino Superior serem cada vez maiores, a AAIPS, órgão de representação máxima dos estudantes, tem de garantir o apoio necessário para que estes ultrapassem os seus problemas académicos.

Assim, em consonância com o já realizado no passado, é objetivo desta Direção ter ao dispor dos estudantes um gabinete que garanta a replicação de todos os serviços e projetos acima mencionados, fora do horário de atendimento permanente da Sede da AAIPS.

O GAE-AAIPS surge assim de uma necessidade sentida desde o tempo da CI-AAIPS, em auscultar os estudantes nos regimes noturno e pós-laboral bem como os estudantes da Escola Superior de Tecnologia do Barreiro (ESTBarreiro/IPS), estudantes estes que a partir deste gabinete podem usufruir e ter acesso a todos os serviços da AAIPS. Este gabinete, inserido numa área de destaque da AAIPS, será a fonte de criação de projetos úteis, sociais e responsáveis, nas mais diversas e indispensáveis áreas, para apoiar os estudantes naquilo que mais precisarem, para o decorrer normal da sua vida académica e estadia no instituto.

### **Site da AAIPS e disponibilização de serviços online**

Da necessidade que surgiu em contexto pandémico de pudermos auxiliar os estudantes mesmo à distância, foi criado o serviço Sede Virtual da AAIPS. Este canal permite uma aproximação mais direta aos estudantes, podendo os mesmos esclarecer as suas dúvidas online, tendo serviço como plataforma de dinamização de algumas atividades como foi o caso dos Ciclos de Debates da AAIPS adaptados ao online e mesmo requisitar serviços prestados em Horário Permanente na sede da AAIPS e no GAE-AAIPS. Por ser mais uma via e porta aberta para a comunicação dos estudantes com a sua Associação Académica, esta Direção pretende dar continuidade a este serviço, mesmo que no futuro seja possível regressar a um atendimento presencial sem qualquer restrição.

No passado sentiu-se a necessidade de evoluir a disponibilização dos serviços aos estudantes do IPS, para um formato online, pensando-se criar assim uma loja de venda de produtos e serviços disponibilizados pela AAIPS.

Esta nova forma de disponibilizar os bens aos estudantes, permite que estes possam efetuar a sua encomenda sem que tenham de deslocar à sede da AAIPS, sendo que muitas das vezes pode ser um fator de diferenciação tendo em conta que é uma plataforma ainda em construção. Pretende, no futuro, esta plataforma, evoluir e ser disponibilizada aos estudantes, todos os produtos e serviços disponibilizados pela AAIPS e/ou do IPS.

Desde a muito tempo sente-se a necessidade de disponibilizar os diversos serviços da AAIPS aos estudantes, em formato online, necessidade esta que foi exacerbada pela situação de pandemia de COVID-19.

Deste modo, é de extrema importância a estrutura como AAIPS desenvolver um novo website que permite os estudantes um fácil e intuitivo acesso aos diversos serviços, projetos e merchandising da AAIPS de modo a simplificar o processo, diminuir tempos de espera e a necessidade de múltiplas deslocações até a sede da AAIPS. No passado, já foram feitos avanços nos serviços prestados a partir do atual site da AAIPS tais como a Plataforma de Alojamento da AAIPS, que teve uma elevada adesão e mostrou que este tipo de serviços digitalizados tem cada vez mais procura no mundo informatizado.

Para acomodar crescente número de utilizadores da internet através de dispositivos móveis, o novo site deverá ser criado de raiz com facilidade de utilização a partir do telemóvel em mente, com intuitivo acesso a todos os recursos que a AAIPS tem para oferecer independente da forma como o site é acedido. Não obstante esta facilidade de acesso, deverá também ser desenvolvida uma aplicação móvel que sirva toda para toda a informação chegar mais rápido à comunidade IPS nomeadamente aos estudantes do IPS.

É então objetivo desta Direção que estes projetos de melhoria dos conteúdos e serviços disponibilizados online se concretizem no decorrer deste mandato.

### **Nas Escolas do IPS**

AAIPS possui ainda diversos espaços espalhados pelos campi do IPS herdados pelas antigas AAEE das UO's, espaços esses avaliados inicialmente pela CI-AAIPS para a utilização e aproveitamento em atividades e projetos futuros da AAIPS.

De tais infraestruturas, fazem parte os espaços das antigas AAEE, que já nos anteriores mandatos funcionaram como espaço dos Núcleos de Curso AAIPS em todos os edifícios das UO's do IPS, assim como uma Reprografia, uma situada na ESCE/IPS, o Bar situado no exterior da ESCE/IPS, Loja Académica situada na ESTSetúbal/IPS e máquinas de Vending disponíveis em todas as escolas do IPS, Serviços Centrais, Clube Desportivo do IPS e uma única máquina no edifício da ESTBarreiro/IPS.

Neste mandato, pretende a AAIPS concretizar um serviço, já anteriormente mencionado em outros mandatos, que se irá situar no espaço dos Núcleos de Curso da ESCE/IPS e da ESS/IPS, um espaço da AAIPS disponível para estudo 24 horas por dia.

## TIPOS DE SERVIÇOS DA AAIPS

### *Programa de Atribuição de Apoios Sociais aos Estudantes do Instituto Politécnico de Setúbal (PAAS/IPS)*

O Programa de Atribuição de Apoios Sociais do IPS (PAAS/IPS) é um programa aprovado pelo Conselho de Ação Social, criado pelos Serviços de Ação Social do IPS em parceria com as antigas Associações de Estudantes do IPS, em vigor desde 2010/2011, no qual a AAIPS tem um papel fundamental na orientação, entrevistas e atribuição aos postos de trabalho dos estudantes abrangidos por este programa.

Este tem como objetivo alargar a rede de apoios sociais aos estudantes do IPS que, por diversas razões, não podem beneficiar da atribuição de bolsas de estudo, ainda que a sua condição socioeconómica não permita suportar alguns dos custos associados à sua frequência do ensino superior.

Este programa tem 2 medidas, a concessão do benefício de pagamento de uma propina reduzida para todos os estudantes que tenham sido candidatos à bolsa de estudo e tenham visto o seu processo indeferido, exclusivamente por terem uma capacitação superior ao limiar de carência, bem como os estudantes que não puderam candidatar-se à bolsa de estudo por não cumprirem o requisito mínimo de aproveitamento escolar ou nacionalidade elegível. A segunda medida recai sobre a concessão de outros apoios em géneros ou bens, através de auxílios de emergência atribuídos a título excecional, ou através de título voluntário e independente da condição socioeconómica com prestação de contrapartidas obrigatórias em serviços do IPS ou da própria AAIPS.

Este programa é totalmente suportado por receitas próprias do IPS, sendo que o PAAS/IPS já apoiou, desde a sua implementação, nos últimos anos letivos, mais de 700 estudantes.

### *Alojamento e Plataforma de Alojamento da AAIPS*

Tendo conhecimento de que muitos dos estudantes que escolhem o IPS como a sua instituição de ensino superior são estudantes deslocados, a AAIPS tem vindo ao longo da sua existência, a reunir toda a documentação acerca de locais para alojamento para esses mesmos estudantes. Esta conseguiu beneficiar em

grande parte da informação herdada pelas antigas AAEE do IPS, atualizando-a todos os anos para que os estudantes tenham o máximo de opções possíveis de escolha.

Tem havido um grande esforço de contacto da parte da AAIPS para com os proprietários das residências da qual tem informação, para que assim a documentação esteja sempre atualizada. Com isto, esta associação apenas deseja que todos os estudantes que necessitem tenham acesso a um bom local de estadia onde se consigam sentir confortáveis nesta fase das suas vidas.

Com a situação ultrapassada nos últimos dois anos, há cada vez mais a necessidade de disponibilizar alojamento barato e próximo da Escola em que estudam, não só pela redução do número de quartos disponíveis por parte dos SAS/IPS, mas também com o aumento da procura, derivado do aumento do número de estudantes do IPS, para que os estudantes possam prosseguir com os seus estudos no IPS.

É objetivo que, neste mandato, seja reformulada e apreciada toda esta informação e dar continuidade à Plataforma de Alojamento da AAIPS, serviço online disponível no site da AAIPS, que permite agilizar o acesso a toda esta informação e permitir alojamento a todos os estudantes que o procuram.

*Aluguer de Cacifos*

Pensado para que os estudantes guardem os seus livros, computadores, material escolar ou simplesmente para uso pessoal, este é um projeto já conhecido de mandatos anteriores. Sendo que nessa altura apenas existiam cacifos nas instalações da ESCE/IPS, foi a missão de mandatos passados da AAIPS que o mesmo serviço fosse extensível a mais UO's do IPS.

Tendo sido possível manter os cacifos da Escola Superior de Ciências Empresariais (ESCE/IPS), Escola Superior de Saúde (ESS/IPS), Escola Superior de Tecnologia do Barreiro (ESTBarreiro/IPS) e Escola Superior de Educação (ESE/IPS), assim como conquistar os cacifos da Escola Superior de Tecnologia de Setúbal (ESTSetúbal/IPS), este serviço está agora disponível em todas as UO's do IPS.

### *Aluguer de Bicicletas*

O facto da Residência de Estudantes de Santiago se encontrar ligeiramente deslocada e igualmente próxima, bem como o facto de muitos estudantes morarem nas imediações do campus, teve-se no passado uma necessidade de melhorar e criar transportes alternativos. Foi então possível observar, no primeiro ano da AAIPS, que eram os estudantes em mobilidade e os estudantes Erasmus a usufruir mais deste serviço, não deixando este de se encontrar aberto a todos os estudantes de acordo com o regulamento em vigor.

Nos mandatos anteriores, dado o aumento do número de estudantes que recorriam a este serviço, falando não só de estudantes *incoming*, a grande afluência e adesão a este serviço trouxe a necessidade de colmatar a procura com o reforço do número de bicicletas disponíveis.

Se assim acontecer é claro para esta Direção que, este mesmo reforço deve ainda sofrer um aumento se assim se justificar para responder às necessidades dos estudantes.

### *Senhas de Refeição*

O projeto “Senhas de Refeição” da AAIPS consiste na disponibilização de conjuntos de senhas de refeição a um custo subsidiado ao praticado pelos SAS/IPS, sendo destinado a todos os estudantes matriculados no IPS, aquando provada a sua situação de carência. Com a implementação deste projeto, a AAIPS pretende que todos os estudantes saiem as suas necessidades básicas e, deste modo, alcancem uma maior estabilidade de modo a melhorar o seu rendimento escolar.

Assim sendo, com a experiência da implementação do projeto nos mandatos anteriores, o qual de ano para ano presenciou um aumento ao número de senhas de refeição cedidas aos estudantes, deve este continuar por forma a possibilitar uma ajuda aos estudantes que dele necessitem.

### *Pick-Up Erasmus+*

Com o objetivo de encorajar e apoiar a mobilidade académica de estudantes do ensino superior e para que estes estudantes se sintam bem-vindos e acolhidos com afinidade, a AAIPS estabeleceu ao longo dos mandatos anteriores o projeto Pick-Up Erasmus+.

O apoio prestado pelos dirigentes da Direção da AAIPS recai sobre a realização do Pick-Up dos estudantes do Aeroporto de Lisboa até ao seu lugar de residência temporário em Setúbal ou no Barreiro, o acompanhamento dos estudantes que não se alojam nas Residências de Estudantes dos SAS/IPS, através da disponibilização da informação sobre alojamento que tem ao seu dispor, realização de uma visita guiada à cidade de Setúbal e/ou Barreiro e a disponibilização da informação dos serviços da AAIPS que possam ser especialmente úteis a estudantes inseridos em Programas de Mobilidade do IPS, como por exemplo o Aluguer de Bicicletas.

### *Apoio ao Traje Académico*

O espírito académico, união e acima de tudo igualdade entre os estudantes, é para nós essencial numa comunidade cada vez mais ligada como a do IPS. A implementação do projeto de “Apoio ao Traje Académico” foi conseguida em anteriores mandatos, apesar de já ter sido pensada desde a criação da AAIPS.

Este projeto consiste em apoiar os estudantes na compra do traje académico, estudantes estes que devido à sua condição financeira não tenham condições de comprar o mesmo a pronto pagamento, assim possibilita-se o pagamento faseado, em prestações ao longo de um período definido, assim como o valor da prestação. Este projeto apoia-se num contrato entre a AAIPS e o estudante requerente de apoio, em que este se compromete ao pagamento das prestações nos termos do mesmo. Assim, a AAIPS pretende chegar a todos estudantes, disponibilizando as condições necessárias para que todos tenham direito ao seu traje académico.

### *Apoio Anual às Tunas do IPS*

O IPS conta com 7 Tunas Académicas, dispersas pelas diferentes Unidades Orgânicas. Estes grupos, essencialmente de cariz musical, são parte integrante da tradição académica, sendo constituídos por estudantes e antigos estudantes do IPS, levam nos seus anos de existência o peso de representar o IPS pelo país.

AAIPS certa da importância destes organismos e incentivando a sua sustentabilidade, disponibiliza anualmente uma verba para apoio às tunas que assim o requererem, justificando a necessidade do mesmo, sempre tendo em conta a realidade IPS e as necessidades dos estudantes.

Orçamento Previsto:

**Serviços na Sede da AAIPS e GAE-AAIPS**

Despesas	Total Parcial	Receitas	Total Parcial
Senhas de Refeição	2 800,00 €	Senhas de Refeição	1 120,00 €
Aluguer de Bicicletas	100,00 €	Aluguer de Bicicletas	90,00 €
Aluguer de Cacifos	100,00 €	Aluguer de Cacifos	- €
Apoio Anual Tunas	4 800,00 €	Apoio Anual Tunas	- €
Pick-Up Erasmus	3 750,00 €	Pick-Up Erasmus	- €
Serviços Estudantes	500,00 €	Serviços Estudantes	16 280,00 €
Brindes/Merchandising	- €	Brindes/Merchandising	3 501,25 €
Apoio Empréstimo Computadores/Hotspots	738,00 €	Apoio Empréstimo Computadores/Hotspots	- €
<b>TOTAL</b>	<b>12 288,00 €</b>	<b>TOTAL</b>	<b>20 991,25 €</b>

Orçamento Previsto:

**Serviços nas Escolas do IPS**

Despesas	Total Parcial	Receitas	Total Parcial
Reprografias AAIPS	- €	Reprografias AAIPS	6 765,00 €
Bar AAIPS	- €	Bar AAIPS	- €
Loja Académica AAIPS	- €	Loja Académica AAIPS	6 765,00 €
Serviço Vending	- €	Serviço Vending	46 982,98 €
Espaço 24h	2 851,76 €	Espaço 24h	- €
<b>TOTAL</b>	<b>2 851,76 €</b>	<b>TOTAL</b>	<b>60 512,98 €</b>



## ESTRUTURA

Os encargos com a Estrutura estão, em parte, relacionados com os valores despendidos com a estrutura administrativa e atividade da AAIPS, salários e encargos com a Funcionária Administrativa permanente, sendo esta a responsável pelo atendimento aos estudantes que passam todos os dias pela sede da AAIPS bem como por toda a organização administrativa e de secretariado da AAIPS.

Estando em constante processo de melhoria continua e da profissionalização da estrutura de modo a conseguir trabalhar com projetos grandes a longo prazo, no mandato 2023 foi adquirida uma nova figura, funcionário da AAIPS que desempenha funções de Administrador, com o objetivo de colaborar com o dia-a-dia dos dirigentes, tratar com maior enfoque das questões administrativas, parcerias, novos apoios entre outras necessidades que possam ser sentidas pela estrutura e também gerindo os recursos profissionais da AAIPS, e mantendo-se os já habituais, nomeadamente os salários e encargos com os funcionários, treinadores, com os advogados, com o contabilista certificado, com os serviços e com despesas legais. Também, no mesmo âmbito de profissionalização, este ano será acrescentado mais um Recurso Humano da AAIPS – Gestor Desportivo, que poderá permitir que a AAIPS conseguir organizar de melhor forma todo o Desporto da AAIPS mas também realizar provas desportivas universitárias regionais, nacionais ou internacionais no IPS, ou no Distrito de Setúbal, objetivo que ainda nunca foi feito até a data.

Como esta é uma estrutura que regularmente efetua e trabalha com procedimentos contratuais e outros serviços a entidades externas, surge a necessidade da requisição de um grupo de advogados para que toda a atividade da AAIPS seja efetuada conforme a lei vigente.

Sendo esta uma associação pautada pela transparência e extremo cuidado com todos os apoios e contas que acarreta, sente a necessidade de contar sempre com a presença do Contabilista Certificado (C.C.) que nos aconselha e direciona em todos os caminhos a nível financeiro e legislativo mais corretos e que devemos optar.

Relativamente a telecomunicações, estas são atribuídas à presidência como suporte para a sua atividade, pois é diária a necessidade de contacto entre toda a AAIPS, bem como entidades do IPS e externas ao IPS, assim como a instalação e uso dos serviços de TV nos espaços dos Núcleos de Curso da AAIPS para que os estudantes tenham cada vez mais condições e disfrutem do espaço que é destinado aos seus momentos de lazer e convívio no IPS.

As despesas legais recaem sobre os impostos associados aos serviços da associação, aos encargos com os funcionários, seguros de saúde, Higiene e Segurança no Trabalho e pagamento de IRC e IVA, sendo estes por lei necessários e essenciais para o regular e bom funcionamento da estrutura da AAIPS.

No entanto, e tendo em conta que a AAIPS é uma instituição sem fins lucrativos, para que tal consiga ser concretizado, é necessário e tem esta Direção a intenção de expandir o seu leque de parceiros anuais dispostos a investir no mesmo. Parceiros estes que, necessitam de presenciar que a AAIPS tenha uma imagem divulgada e na qual valerá a pena apostar, sendo que para tal, neste mandato que se inicia se continuará a apostar na comercialização de brindes alusivos à imagem da mesma, do IPS e dos ciclos de estudos que leciona.

Orçamento Previsto:

**Estrutura**

Despesas		Total Parcial	Receitas		Total Parcial
Consumíveis		1 500,00 €	Consumíveis		- €
Recursos Humanos		36 274 €	Recursos Humanos		- €
Despesas Legais		17 199,56 €	Despesas Legais		- €
Apoio Técnico - Advogados		2 952,00 €	Apoio Técnico - Advogados		- €
Apoio Técnico - Contabilista		5 400,00 €	Apoio Técnico - Contabilista		- €
Comunicações		3 000,00 €	Comunicações		- €
TOTAL		66 325,56 €	TOTAL		- €

## CONSIDERAÇÕES E PERSPETIVAS FUTURAS

De modo a existir uma atuação cada vez mais abrangente da AAIPS, considera-se de extrema importância reflexões futuras acerca do contributo para a formação extracurricular dos estudantes, contribuindo assim para o aumento do conhecimento cívico de cada indivíduo da comunidade do IPS, tal como a aproximação do Instituto às cidades de Setúbal e do Barreiro.

### Responsabilidade de aproximação aos estudantes

Sendo a AAIPS o órgão de representação máxima de todos os estudantes do IPS e tendo responsabilidades na intervenção e defesa dos direitos dos mesmos, pretende assim estar próxima dos estudantes de todos os ciclos de estudo. A aproximação aos estudantes que não têm a mesma facilidade de inserção na comunidade escolar, como o caso dos estudantes que frequentam cursos de Mestrado, Pós-Graduações, ou mesmo Licenciatura em regime Pós-laboral, devem ser alvo de uma reflexão, de forma a desenvolver estratégias futuras, projetos e/ou atividades específicas para os mesmos, tentando colmatar assim a dificuldade da inserção na comunidade escolar.

### Responsabilidade Social e Sustentabilidade

Durante os mandatos anteriores, a AAIPS propôs-se a fazer avanços na área da responsabilidade social, contribuindo para este efeito a parceria com a Cáritas que culminou com a realização de atividades como a recolha de alimentos para famílias carenciadas, e a venda de velas cujas receitas revertiam a favor da Instituição.

No decorrer dos últimos mandatos estendeu-se esta responsabilidade à consciencialização e alerta para a sustentabilidade tendo a AAIPS e o IPS participado em ações de recolha de lixo tanto no campus do IPS como ao largo do estuário do sado em colaboração com a Ocean Alive e a participação em várias ações da Comissão de Sustentabilidade do IPS e do Conselho Eco Escolas IPS, órgãos nos quais a AAIPS tem assento, como é exemplo a plantação de árvores nos Campi do IPS.

Pretende-se que esta situação e esta responsabilidade incrementada aos estudantes do Instituto se torne uma constante durante este mandato promovendo várias ações ao longo do mesmo, havendo interesse por parte da associação em desenvolver parcerias com outros agentes de interesse, outras entidades relacionadas com o trabalho social das populações envolventes dos campi do IPS, bem como as forças de segurança pública do distrito de Setúbal.

---

## **Responsabilidade Cívica**

A AAIPS atribui uma forte importância à formação cívica da comunidade do IPS, pretendendo para este efeito desenvolver atividades de sensibilização nas diversas áreas de influência à vida dos estudantes do IPS. Neste sentido, deve a realização de sessões de sensibilização em diversas áreas tornar-se regular de modo a aumentar assim o conhecimento dos estudantes sobre situações que podem fazer a diferença no seu quotidiano, bem como apoiar na formação de cidadãos com uma maior responsabilidade a nível cívico.

## **Responsabilidade Formativa**

De modo a complementar os planos de estudos das formações oferecidas pelo IPS, a AAIPS pretende perceber quais as necessidades formativas de complementaridade a esses mesmos planos de estudos ou, caso se verifique, perceber quais as formações em falta nos mesmos. Com este levantamento de necessidades a AAIPS pretende dar resposta às necessidades sentidas pelos estudantes, de modo a fortificar os conhecimentos durante a sua formação no Ensino Superior.

Numa vertente de apoio aos estudantes e recém-diplomados do IPS, a AAIPS pretende fazer avanços na área do emprego e empreendedorismo, servindo para este efeito a realização de uma reflexão acerca das necessidades da comunidade estudantil do IPS, tal como acerca de quais as melhores formas de prestar este apoio. Perspetiva-se com esta medida, um aumento do conhecimento do público-alvo acima referido sobre a forma de atuação, no que diz respeito à entrada para o mundo do mercado de trabalho, tentando sempre conciliar a formação obtida com a função a ocupar.

## **Responsabilidade Cultural**

A aposta na vertente cultural dentro e possivelmente fora do IPS, de modo a contribuir fortemente para o enriquecimento cultural e espírito crítico da comunidade estudantil. É cada vez mais uma preocupação da AAIPS.

Deve então esta direção procurar fazer crescer a colaboração com as estruturas de interesse nesta área tanto na cidade de Setúbal como do Barreiro, tal como criar incentivos ao desenvolvimento cultural no seio do IPS. Sendo a cultura uma área pouco desenvolvida no seio dos estudantes do IPS, quer a sua representante legal começar por ser considerada o motor de desenvolvimento cultural.

## BALANÇO GERAL DO ORÇAMENTO

### Balanço Geral do Orçamento 2026

Despesas	Total Parcial	Receitas	Total parcial
Apoio SAS/ IPS	- €	Apoio SAS/IPS	102 054,70 €
Programas IPDJ	- €	Programas IPDJ	61 480,96 €
Apoio outras entidades	- €	Apoio outras entidades	1 000,00 €
Atividades de Apoio Núcleos da AAIPS	17 239,90 €	Atividades de Apoio Núcleos da AAIPS	- €
Atividades Pedagógicas da AAIPS	2 100,00 €	Atividades Pedagógicas da AAIPS	- €
Atividades Desportivas da AAIPS	28 240,00 €	Atividades Desportivas da AAIPS	65,00 €
Atividades de Emprego e Formação	51 040,50 €	Atividades de Emprego e Formação	36 100,00 €
Atividades de Representação Externa	18 500,00 €	Atividades de Representação Externa	- €
Atividades Culturais e Académicas da AAIPS	240 065,18 €	Atividades Culturais e Académicas da AAIPS	156 446,00 €
Serviços na Sede da AAIPS e GAE	12 288,00 €	Serviços na Sede da AAIPS e GAE	20 991,25 €
Serviços da AAIPS nas Escolas do IPS	2 851,76 €	Serviços da AAIPS nas Escolas do IPS	60 512,98 €
Estrutura	66 325,56 €	Estrutura	- €
<b>TOTAL de Despesas</b>	<b>438 650,90 €</b>	<b>TOTAL de Receitas</b>	<b>438 650,89 €</b>

**Saldo à ordem dia 01-01-2026**

4 164,88 €

## CONCLUSÃO

O presente PAO retrata a intenção desta associação em concretizar as linhas, as atividades e os objetivos traçados neste documento.

Sendo este já o decimo quinto mandato da história da AAIPS, devemos ter em conta que a possibilidade de abraçar novos desafios e projetos que possam beneficiar a qualidade de vida dos estudantes do IPS é sempre uma constante a equacionar não nos restringindo assim às atividades expostas neste documento. Acreditamos que a coerência na defesa dos interesses dos estudantes é um pilar para a constituição e base de uma associação e deve ser transposta na execução, qualidade e rigor das atividades e projetos apresentados e que cremos serem exequíveis, tanto para o presente mandato como a longo prazo. Apostamos num projeto de continuidade feito de estudantes para estudantes! Incentivando os estudantes a serem interventivos e participativos, a investir nos vários ramos de responsabilidade da sua formação tornando-se melhores estudantes e cidadãos.

O crescimento e afirmação desta estrutura ao longo deste mandato dependerão muito do trabalho realizado por nós, mas também das relações externas e dos fortes laços de ligação que se criam ao longo do tempo. Uma AAIPS e a sua imagem igualmente forte e consolidada levará esta estrutura a crescer cada vez mais, fazendo com que seja conhecida tanto a nível regional como nacional.

A realização das atividades não dependerá apenas da AAIPS, pois diversas atividades encontram-se dependentes de licenças e apoios de entidades externas, para isso terá de haver uma equipa forte e consolidada para que sejam criadas relações fortes com tais entidades. Dessas parcerias, a AAIPS tem já projetados diversos projetos futuros, dos quais terão de contar com o apoio dessas entidades externas, nomeadamente do IPS, das suas Unidades Orgânicas e respetivos Serviços, da Câmara Municipal de Setúbal e do Barreiro, bem como das suas Juntas de Freguesia envolventes.

Sendo a AAIPS uma associação sem fins lucrativos, tencionamos ter apoio externo para a implementação de projetos que assim necessitam de financiamento e apoio para seguir em frente no caminho de sucesso. Depositamos todos estes projetos futuros na dependência de um elevado orçamento que esperamos se encontrar possível e disponível. Acima de tudo, acreditamos que esta é uma estrutura e um projeto que nos torna mais proativos, mais empreendedores e com uma visão para o futuro, um futuro melhor dos estudantes que representamos e do Ensino Superior Português.